

PROGRAMME LES ETATS DE L'AIR

MASTER CLASS



22.10.2025

alumni.enac.fr



SOMMAIRE

MASTER CLASS ALUMNI —

6^{ème} édition, des Etats de l'air d'ENAC ALUMNI

4 EDITO **MARC HOULLA**

6 PROGRAMME DES SALLES



6^{ème} Master Class d'ENAC ALUMNI

EDITO

**Bonjour à toutes et tous,
ENAC Alumni, l'association des anciens élèves de l'ENAC, est
particulièrement fière de vous accueillir à l'occasion de notre sixième
édition des Etats de l'Air.**

Même si l'année 2025 n'est pas encore terminée, on assiste au niveau mondial, et à l'instar des années post covid, à une croissance de l'activité du transport aérien. Bien sûr, cette croissance n'est pas répartie de manière égale dans le monde, et c'est notamment le cas de la France où le nombre de passagers n'a pas encore retrouvé le niveau de 2019 contrairement à beaucoup d'autres régions du monde.

Cette reprise du transport aérien s'opère dans un environnement mouvant : des échanges croissants entre les territoires et les acteurs du transport aérien, une demande de voyage revisitée et une accélération de l'utilisation de l'intelligence artificielle dans de nombreux domaines du transport aérien. Dans un transport aérien de plus en plus connecté, le sujet de la protection des attaques cyber est également une préoccupation et un enjeu majeur.

C'est donc tout naturellement qu'ENAC Alumni a proposé que ces thèmes fassent l'objet des tables rondes de cette sixième édition.

Cette année encore, les ateliers vont également traiter de sujets passionnants. Dans la continuité des Etats de l'Air précédents, l'assistance en escale sera mise à l'honneur. Parce que dans le monde du transport aérien, tout commence par l'aviation générale, nous avons pris le parti de faire un état des lieux de cette activité en pleine évolution. Le Système d'Entrée/Sortie (EES), qui est progressivement mis en place en Europe, va impacter l'expérience passager. Il est

important d'en comprendre les enjeux. Enfin, on ne pouvait pas ne pas aborder lors de cette sixième édition des Etats de l'Air, la consultation publique de l'aéroport de Paris CDG qui vient juste de se terminer.

Le programme de ces rencontres est exceptionnel par la qualité du plateau des intervenants, avec notamment Justine COUTARD, Pascal de IZAGUIRRE, Yannick ASSOUD, Rafael SCHVARTZMAN, Stéphanie CHARLAIX MEYER, Mathieu BLONDEL, Pascal ANDREI, Stéphane DEHARVENGT, Marc LEYMONERIE, Thibault LIBLIN, et Benoit FOREST. Je veux, au nom de chacun d'entre vous, les remercier chaleureusement pour leur présence et leur intervention. Il me faut aussi saluer la mobilisation de nos partenaires sans lesquels nous ne pourrions vous proposer un tel événement : la Direction Générale de l'Aviation Civile qui nous accueille aujourd'hui, ainsi que les partenaires majeurs de cette journée : ADP, Apave, Avico, Arthur D. Little, Osac, Sopra Steria, Time to Fly, OpenAirlines, Vinci Airports, Lyon Aéroport, Mag Consulting.

Enfin, je veux vous remercier pour votre participation qui prouve la pertinence de ce rendez-vous d'ENAC Alumni. Je nous souhaite collectivement d'excellents travaux.

Marc HOUALLA (IENAC 82 et IAC 89)
Président ENAC Alumni

PROGRAMME

8H30
9H00

Accueil

9H00
10H30

L'aviation au coeur des
territoires

10H45
11H00

Intervention d'Olivier CHANSOU,
Directeur de l'ENAC

Navigating the skies:
understanding the evolving
behaviors of air passengers (en
anglais)

11H00
12H30

Cybersécurité dans l'aviation
: assurer la résilience de la
chaîne de valeur globale

14H30
16H00

Intelligence artificielle et
aviation : perspectives et
applications pour un ciel
connecté

16H45
18H00

10H30
11H30

Atelier 1 - La nouvelle
réglementation EASA pour
l'assistance aéroportuaire

13H45
14H45

Atelier 2 - EES : cap sur les
nouveaux contrôles aux
frontières en Europe

Atelier 3 - The evolution of
general aviation (en anglais)

15H00
16H00

Atelier 4 - CDG&Vous : quel bilan
de la concertation publique sur
l'avenir de CDG ?

16H15
17H15



9H00 - 10H30

■ AMPHITHEATRE - **CONFÉRENCE 1** - Modérateur : Fabrice LUNDY

L'AVIATION AU COEUR DES TERRITOIRES

○ **Justine COUTARD** | **Groupe ADP**
Directrice Générale Déléguée

○ **Chems CHKIOUA** | **DGAC** ○ - | **MINISTERE**
Directeur Général
-

○ **Pascal de IZAGUIRRE** | **CORSAIR**
PDG

La table ronde explore le rôle stratégique de l'aviation dans le développement des territoires, en examinant ses impacts économiques, environnementaux et sociaux. Comment l'aviation s'intègre-t-elle dans les dynamiques locales telles que les développements économiques et sociaux, les enjeux de connectivité, etc. tout en répondant aux enjeux globaux de durabilité ? Quels partenariats et modèles de gouvernance favorisent une meilleure synergie entre aviation et territoires ? Cette discussion vise à identifier des pistes pour un équilibre harmonieux entre connectivité, développement économique, innovation et préservation des ressources.

10H30 - 11H30

■ SALLE A005 - **ATELIER 1** - Modératrice : Anaïs BENSAI

LA NOUVELLE RÉGLEMENTATION EASA POUR L'ASSISTANCE AÉROPORTUAIRE

○ **Mathieu COMPIEGNE** | **REM CONSEIL SECURITE**
Directeur Général

○ **Bruno GARREL** | **UAF**
Président de la commission assistance en escale

○ **Julie CORNET** | **Groupe EUROPE HANDLING SA**
Directrice Qualité Sécurité Environnement

○ **Yannick DEFRANCE** | **DGAC**
Responsable de la surveillance

Après avoir réglementé les activités des aéroports et des compagnies aériennes, l'EASA s'est attaqué au dernier maillon de la chaîne du transport aérien commercial : l'assistance en escale. Cet atelier a pour objectif de vous présenter les différentes échéances, attentes et particularités de cette nouvelle réglementation, et permettra à chacun des acteurs (DGAC, aéroport auto-assisté et assistant en escale) de présenter la façon dont chacun se prépare face à ce nouvel enjeu. Ce sera l'occasion d'apporter des précisions mais aussi de soulever des problématiques éventuelles.

10H45 - 11H00

■ AMPHITHEATRE - **INTERVENTION** - **OLIVIER CHANSOU**, DIRECTEUR DE L'ENAC

11H00 - 12H30

■ AMPHITHEATRE - **CONFÉRENCE 2** - Modérateur : Philippe FONTA

NAVIGATING THE SKIES: UNDERSTANDING THE EVOLVING BEHAVIORS OF AIR PASSENGERS

○ **Rafael SCHVARTZMAN** | **IATA**
Regional Vice President

○ **Mathieu BLONDEL** | **ADL**
Partner

○ **Mathieu DAUBERT** | **GROUPE ADP**
Directeur Général Adjoint

○ **Stéphanie CHARLAIX MEYER** | **AIR FRANCE**
SVP Customer Service

The COVID-19 pandemic has significantly reshaped air travel, prompting changes in traveller's behavior and expectations. This round table will explore the shift in air passenger preferences and decisions, from booking patterns to in-flight experiences. What are the emerging trends and challenges for airlines in adapting to this «new deal»? How can the aviation industry address its obligations on safety, security and sustainability while responding to new customers' expectations to meet evolving demands? Let's delve into the future of air travel in a post-pandemic world.

13H45 - 14H45

■ SALLE A005 - **ATELIER 2** - Modératrice : Elena DJAKOVITCH

EES : CAP SUR LES NOUVEAUX CONTRÔLES AUX FRONTIÈRES EN EUROPE

○ **Ludovic GAS** | **VINCI AIRPORT**
Directeur des opérations - COO Aéroports de Lyon

○ **Gaël LEON** | **UAF**
Juriste, Directeur de Projet

○ - | **DNPAF**
-

14H30 - 16H00

AMPHITHEATRE - CONFÉRENCE 3 - Modérateur : FABRICE LUNDY

CYBERSÉCURITÉ DANS L'AVIATION : ASSURER LA RÉSILIENCE DE LA CHAÎNE DE VALEUR GLOBALE

- o **Pascal ANDREI | AIRBUS**
Chief Security Officer
- o **Yannick ASSOUD | THALES**
Executive Vice-President, Avionics & Thales Executive Committee Member
- o **Stéphane DEHARVENGT | ANSSI**
Chef de la Division Coordination Sectorielle
- o **Marc LEYMONERIE | AIR FRANCE KLM Group**
Vice President Group CISO / President CERT Aviation France
- o **Thibault LIBLIN | OSAC**
Président

Dans un secteur interconnecté et hautement technologique comme l'aviation, la cybersécurité est devenue un enjeu critique à chaque étape de la chaîne de valeur : de la conception et de la maintenance des aéronefs aux systèmes de navigation au sol, à bord ou par satellites sans bien sûr oublier le traitement des données des passagers. Cette table ronde réunira des experts de l'industrie aéronautique, de la sécurité informatique et des régulateurs pour examiner les menaces actuelles, partager des solutions innovantes et explorer comment une approche collaborative peut renforcer la résilience face aux cyberattaques.

15H00 - 16H00

SALLE A005 - ATELIER 3 - Modérateur : Yves MORIER

THE EVOLUTION OF GENERAL AVIATION (EN ANGLAIS)

- o **Alain LEROY | EASA**
Chief Engineer
- o **Kyle MARTIN | GAMA**
Vice President European Affairs
- o - | **EUROPE AIR SPORTS**
Vice President

This workshop will focus on the evolution of light aviation. After 3 short presentations on the EASA roadmap, technological developments and human aspects of light aviation, the discussion will focus on the following topics: economic impact, decarbonation, entry point for an aviation career, new technologies for safety, regulations.

16H45 - 18H00

AMPHITHEATRE - CONFERENCE 4 - Modérateur : Hervé MIGNOT

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET AVIATION : PERSPECTIVES ET APPLICATIONS POUR UN CIEL CONNECTÉ

- o **Pascal RAVEL | TIME TO FLY**
CEO
- o **Benoît FOREST | VINCI AIRPORT**
Directeur des opérations
- o **Erwan PRUDHOMME | APAVE**
Co-founder & CEO SixFoisSept
- o - | **AIR FRANCE**
-

Dans la continuité de la table ronde de l'année dernière et eu égard à l'utilisation grandissante de l'intelligence artificielle, ENAC Alumni vous invite à explorer des avancées concrètes et des nouveaux enjeux de l'intelligence artificielle dans l'aéronautique et l'aviation. Experts et professionnels échangeront sur les applications innovantes de l'IA dans les domaines de la certification des aéronefs, l'optimisation des opérations aériennes, les audits organisationnels, etc. Cette table ronde permettra d'évaluer les bénéfices, les défis et le futur des technologies intelligentes dans un secteur en pleine transformation numérique. Un rendez-vous incontournable pour façonner l'avenir du secteur aérien.

16H15 - 17H15

SALLE A005 - ATELIER 4 - Modérateur : Pierre ABRAHAM

CDG&VOUS : QUEL BILAN DE LA CONCERTATION PUBLIQUE SUR L'AVENIR DE CDG ?

- o **Pierre ABRAHAM | Groupe ADP**
Directeur adjoint de l'aéroport de Paris-CDG
- o - | **AIR FRANCE**
-
- o - | **COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION ROISSY PAYS DE FRANCE**
-

Cet atelier fera le bilan de la concertation publique CDG&Vous, une démarche volontaire de dialogue initiée par le Groupe ADP autour de sa vision d'aménagement de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle à horizon 2035/2050. Nous aurons la chance d'avoir autour de la table les principaux acteurs mobilisés durant cette concertation.

NOS PARTENAIRES



Tel.
Email.
Web.

06 63 86 62 03
contact@alumni.enac.fr
www.alumni.enac.fr



GROUPE ADP
DES HORIZONS À PARTAGER

