



## Tendances des modèles économiques, de la propriétés et de la régulation des aéroports

**Entités publiques**

- Sous l'autorité des gouvernements
- Aviation Departments ou Divisions
- Autorités aéroportuaires autorisées

**Corporatisation**

- Sociétés contrôlées par les Etats
- Sociétés contrôlées par les collectivités
- Non-For-Profit Organizations (Can.)

**Sociétés privées**

- Les Etats libèrent l'actionariat
- La majorité du capital est privé
- Les Etats deviennent régulateurs



**La privatisation** avec des concessions à long-terme devient le modèle de référence pour l'exploitation des aéroports.



Le CAPEX des aéroports commerciaux devrait reposer sur les **revenus** et l'**emprunt**. Les petits aéroports auront besoin d'assistance.



Un principe fondamental est que **“l'aviation doit payer pour elle-même”**.



Les aéroports doivent investir dans **l'innovation**. Mais la R&D et les politiques publiques sont également nécessaires pour répondre aux challenges du futur.