

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2016

Décollage pour une nouvelle année au service des alumni



LE COURRIER DES ALUMNI

AU REVOIR LESLIE

TERRES AFRICAINES

RETOUR SUR L'AG

FOCUS METIER

ÇA SE PASSE A L'ENAC

# SOMMAIRE

04-05 COURRIER DES ALUMNI

06 AU REVOIR LESLIE

07-09 TERRES AFRICAINES

10-31 RETOUR SUR L'ASSEMBLEE GENERALE

OBJECTIFS 2017

VUE D'EMSEMBLE SUR LES OBJECTIFS 2017

ILS ONT REJOINT LE CA CETTE ANNEE

26-31 PORTRAIT D'UN ALUMNI

GILLES GOMPERTZ DIRECTEUR GÉNÉRAL D'AVICO

32-33 AFTERWORK THEMATIQUE

34-43 FOCUS METIER

L'EXPLOITATION DES DONNEES AERIENNES

AIRPORT GRADUATE PROGRAMME

43-51 ÇA SE PASSE À L'ENAC

NOUVEAU MASTERE SPECIALISE : MS ANSEO

ACTUALITES

**ASSOCIATION  
DES DIPLÔMÉS DE L'ENAC**  
[WWW.ALUMNI.ENAC.FR](http://WWW.ALUMNI.ENAC.FR)

The graphic features a central circular logo with the text 'ENAC ALUMNI' and 'MASTER ENAC TAC TEGAC TEGE' around the perimeter. Surrounding the logo are various icons representing different sectors: 'Compagnies Aériennes / Airlines', 'Espace / Space', 'Défense / Defense', 'Constructeurs Aériens / Aircraft Manufacturers', 'Industries de l'Aéronautique / Aeronautical Industries', 'Prestataires de Service de Navigation Aérienne / Air Navigation Service Providers', 'Opérateurs Aéroportuaires / Airport Operators', and 'Autres Fournisseurs / Other Providers'. Below the logo, a stylized tree-like structure branches out into several categories: 'RÉSEAU', 'ÉCHANGES', 'FORMATION', 'PARTENARIATS', 'SERVICES', and 'ACCOMPAGNEMENTS'. At the bottom, a globe is shown with the text '22 000 ALUMNI' overlaid on it. Contact information is provided at the very bottom: 'CONTACT@ALUMNI.ENAC.FR', '05 62 17 43 39', and '7, Avenue Edouard Belin, CS 54005, 31055 Toulouse'.

# LE MOT DU PRÉSIDENT



Chers Alumni, Chers Amis,

Mon précédent édito avait évoqué l'inhumanité des attentats de Paris du 13 novembre. Malheureusement l'histoire se répète chez nos amis de Bruxelles, touchés par la barbarie, et à qui je veux adresser toute notre amitié et soutien dans cette épreuve.

Difficile transition... à nouveau.

One more year...

Je souhaiterai tout d'abord remercier l'ancienne équipe d'administrateurs ainsi que les salariées qui ont œuvré toute cette année afin de vous proposer les meilleurs services et activités possibles. Je voudrai aussi souhaiter la bienvenue aux nouveaux administrateurs qui ont manifesté leur désir de s'investir pour nous, pour vous. Je les laisserai se présenter plus loin dans ce magazine.

Si l'objectif 2015/2016 a été de capitaliser sur les événements et la communication vers les Alumni, je souhaite faire de 2016/2017 une année plus orientée vers vos besoins professionnels. Outils orientés business, forum d'échanges, communautés d'experts, mais aussi des apports de compétences ou de connaissances dans ce que l'on appelle les «soft skills»... Sans pour autant évoquer les détails des actions dans ce domaine – vous pourrez les découvrir plus loin dans le magazine, nous allons évaluer et vous proposer des outils numériques de solutions

business afin que tout expert ou entrepreneur puisse trouver dans ENAC Alumni plus qu'une association de membres : des outils mutualisés pour échanger, mettre en avant son expertise ou tout simplement bénéficier de conseils ou d'informations présentes au sein du réseau.

Nous aurons bien sûr toujours à cœur de développer et entretenir les relations humaines en proposant des moments de partage, comme les afterwork thématiques ou sponsorisés et aussi de nous retrouver lors de la manifestation AirExpo sur l'aérodrome de Toulouse-Muret fin mai.

Un dernier sujet et non des moindres : l'accompagnement des jeunes générations qui représente à mes yeux l'une des forces de l'association, à savoir perpétuer et renforcer nos expertises et nos expériences.

Je vous laisse découvrir dans ce numéro de votre magazine les ambitions portées par toute une équipe pleinement dévouée aux Alumni. Je les remercie par avance pour leur engagement.

Bonne lecture !

Amicalement,

PHILIPPE TICHADELLE (IESSA 83)

Président d'ENAC Alumni



## PRESIDENT'S PERSPECTIVE

Dear Alumni, Dear Friends

My previous editorial has mentioned the inhumanity of Paris bombings on 13 November. Unfortunately history repeats itself for our friends of Brussels, struck by barbarism, and to who I want to address all our friendship and support through this ordeal.

Difficult transition ... again.

One more year...

First, I would like to thank the previous board of the association and the employees who have worked throughout this year for having offered you the best services and activities. Also, I would like to welcome the new members of the board who have expressed their wishes to be involved, for us and for you. I will let them introduce themselves later in this magazine.

If the objective of 2015/2016 was to capitalize on events and communication to the Alumni, I would like to make 2016/2017 a year more oriented on your business needs. Business-solution tools, forum to exchange, expert communities, but also complement in competences or knowledges so-called "soft skills" ... Without going further in details in this domain (you will read later details in the magazine), we will appraise

and offer, whether relevant, digital tools for business issues allowing any expert or entrepreneur to find in ENAC Alumni more than an association of members, but also joint tools for sharing, highlight expertise or simply benefits from advices or information available within the network...

We will commit to develop and maintain relationships by offering time for sharing moments together, such as thematic or sponsored afterworks and also to meet us at the AirExpo air show at Toulouse-Muret Airfield at the end of May.

Last topic but not least: the support to our young generation which represents for me a part of the strength of the association, perpetrating and strengthening our expertise and experiences.

I let you discover in this issue of your magazine our ambitions, supported by a team devoted to the Alumni. I would like to thank them in advance for their commitment.

Enjoy your reading!

Sincerely,

# COURRIER DES ALUMNI

## ALUMNI NOTES



**APPEL À ARTICLES – ECRIVEZ POUR ENAC ALUMNI !**  
CALL FOR PAPERS – GET PUBLISHED IN ENAC ALUMNI!

ENAC Alumni est le magazine des alumni par les alumni. Il comporte une rubrique "courrier des alumni". Cette section vous est entièrement réservée ! Publiez vos brèves : changement de poste, promotion, participation à un projet d'envergure, publication d'un article de recherche, news événements, voyages au long cours, projets caritatifs, ... Partagez vos nouvelles avec la communauté des alumni.

Le thème du prochain numéro, à paraître cet été, sera l'espace. Venez voler avec nous au-delà des 100 km AMSL! Alumni œuvrant dans l'industrie, les institutions, la recherche et l'enseignement, ... contribuez à ENAC Alumni magazine et envoyez-nous vos propositions d'article !

Ecrivez à [gael.le-bris@alumni.enac.fr](mailto:gael.le-bris@alumni.enac.fr) et [contact@alumni.enac.fr](mailto:contact@alumni.enac.fr).

ENAC Alumni is the magazine of the alumni by the alumni. It includes a section "Alumni News": this is entirely for you! Publish your news and notes: new position, promotion, involvement in a major project, publication of a research paper, events, adventures, charities, ... Share your news and thoughts with the alumni community.

The topic of the next issue (to be published this Summer) will be Space. Come fly with us beyond 100 km AMSL! Alumni working for the space industry, institutions, research and education, etc.: contribute to ENAC Alumni magazine and send us your article proposals!

Write to [gael.le-bris@alumni.enac.fr](mailto:gael.le-bris@alumni.enac.fr) and [contact@alumni.enac.fr](mailto:contact@alumni.enac.fr).

### LE PROJET HUMANITAIRE DE SYLVAIN BAZIN AU PROFIT DES ENFANTS MOLDAVES AVEC L'ASSOCIATION VENT D'EST.

SYLVAIN BAZIN 'S HUMANITARIAN PROJECT FOR MOLDAVAN CHILDREN WITH THE ASSOCIATION VENT D'EST.



Dans le précédent numéro nous vous présentions le projet humanitaire de Sylvain Bazin pour les enfants moldaves. Il compte partir 3 mois et parcourir 25 000 km en solitaire et à moto. Les fonds récoltés pour ce projet serviront à acheter du matériel scolaire. Voici quelques nouvelles de Sylvain :

"Le voyage se prépare. J'ai maintenant 14 sponsors pour le matériel dont j'ai besoin pour le voyage. Tous les équipements fournis par les sponsors m'ont été livré. Les travaux de préparation sur la

moto ont commencé avec les sponsors concernés. Ils vont se poursuivre jusqu'à mi Juillet. L'itinéraire est en partie ficelé dans ses grandes lignes.

Vous pouvez lire plus sur le projet à ce lien : <http://bosphore2016.blogspot.fr/>

Concernant le volet humanitaire :

1 - les dons vers Vent d'Est qui vont permettre d'acheter du matériel scolaire se montent pour le moment à 800 €. La plate-forme sera fermée le 1/7/2016. Entre le 1/7 et mon départ le 1/8, Vent d'Est identifiera les besoins avec une ou des écoles (selon le montant final obtenu) et lancera les achats afin de permettre de prendre livraison à mon arrivée en Moldavie le 26/8 de ce matériel qui sera ensuite distribué lors de la rentrée des classes le 1/9. Voir ce lien : <https://www.helloasso.com/associations/vent-d-est/collectes/coup-de-vent-d-ouest-en-est>

2 - la partie d'échanges réalisée avec les élèves de

l'alliance française sera précisée en juillet. "

In the previous edition, we presented the charity project of Sylvain Bazin regarding the children in Moldavia. He plans to travel during three months and take a 25 000 km journey alone in motorcycle. The project funds will be used to buy school supplies.

Here are some news from Sylvain:

"The trip is being planned. I have now 14 sponsors who take care of the equipment I need for the journey. I have received all the supplies I need from the sponsors. The motorbike preparation has begun in collaboration with the sponsors involved. This preparation will continue until the middle of July. The route is largely established.

You can read more about the trip on : <http://bosphore2016.blogspot.fr/>

Regarding the charity part:

1- 800 € has been donated to the Vent d'Est foundation in order to buy school supplies. The funding platform will be closed on 1st July 2016. Between 1 and 8 July (date of the beginning of my trip), the Vent d'Est foundation will identify the needs of one or several schools (regarding the money collected). After that, the foundation will start to purchase the supplies so they can arrive at the same time than my arrival in Moldavia expected on 26 August. The equipment bought will be disturbed when the school start on 1st September.

You can find the link below: <https://www.helloasso.com/associations/vent-d-est/collectes/coup-de-vent-d-ouest-en-est>

2- The exchange part realized with the Alliance Française students will be precised in July.



Nicolas Dorigny (IENAC 12) a rejoint DY Consulting en avril 2016. DY Consulting est un prestataire en consulting aéroportuaire basé à New York. En 2015, dans le cadre de son projet de fin d'étude (PFE), Nicolas avait participé à un projet de recherche de Paris-CDG (Groupe ADP) sur la modélisation de l'impact du souffle avion sur les activités et les installations aéroportuaires.

Nicolas Dorigny (IENAC12) has joined DY Consulting in April 2016. DY Consulting is an airport consulting company based in New York. In 2015, for his final thesis, Nicolas, was part of a research project at Paris CDG Airport (Groupe ADP). This project was about modelling the impact of jet blast on the airport activities and facilities.

The symposium Runway Surface Conditions Assessment and Reporting s'est tenu les 31 mars et 1er avril 2016 au siège de la DGAC, Rue Henry Farman à Paris. Cet évènement était organisé à l'initiative du Service Technique de l'Aviation Civile (STAC), et a réuni 25 experts et représentants de l'industrie afin de discuter des dernières évolutions réglementaires et techniques sur l'évaluation et le reporting aux équipages de l'état de surface des pistes. Trois énaiciens faisaient partis des speakers : Jean-Louis Pirat (IAC 1978), Conseiller Scientifique et International auprès du Directeur du STAC, Jean-Marc Flon (OCCA 82C), Chef du Service Exploitation du SNA Région Parisienne, et Blandine Landfried (IENAC 06T), Responsable de l'activité Opérations (Airsides) à Paris-CDG (Groupe ADP).

The Runway Surface Conditions Assessment and Reporting symposium was held on 31 March and 1st April 2016 at the DGAC head office, Rue Henry Farman in Paris. This event was organized by the Technical Department of the Civil Aviation (STAC). 25 experts and representatives were invited to discuss the last regulatory and technical evolutions regarding the assessment and reporting of the runway surface condition to the crews. Three ENAC alumni spoke during the symposium:

- Jean-Louis Pirat (IAC 1978), Scientific and International representative of the STAC Director
- Jean Marc Flon (OCCA82C), General Manager ATS for the DSNA at Paris-CDG

- Blandine Landfried (IENAC 06T), Airside Operations Manager at Paris-CDG (Groupe ADP)

Olivier Jouans (IAC 1992) a pris la direction du Service Technique de l'Aviation Civile (STAC) en mars 2016. Il a précédemment occupé plusieurs postes de chef d'organisme, aux Services de la Navigation Aérienne (SNA) Nord puis Antilles-Guyane.

Olivier Jouans (IAC 1992) was appointed Director of the Technical Department of the Civil Aviation (STAC) in March 2016. Previously, he was several times Managing Director of the Air Navigation Services of the Northern Region and then of the Antilles-Guyana Region.

Gaël Le Bris (IENAC 07T), Airside Development Manager à Paris-CDG (Groupe ADP) est intervenu sur des sujets de sécurité opérationnelle, de conception et de développement aéroportuaire au TRB Annual Meeting qui s'est déroulé en janvier 2016 à Washington D.C. Le Transportation Research Board (TRB) est une branche du Conseil National de la Recherche américain. Egalement, Gaël a enregistré un webinar avec la FAA sur les meilleures pratiques en matière de sécurité des opérations aériennes lors des chantiers sur piste.

Gaël Le Bris (IENAC 07T), Airside Development Manager at Paris CDG airport (Groupe ADP), was a speaker at the TRB Annual Meeting, last January in Washington D.C. He gave presentations on different topics including operational safety and airport design and development. The Transportation Research Board (TRB) is a division of the US National Research Council.

Moreover, Gaël has recorded a webinar with the FAA on the best practices in operational safety during runway construction sites.

La DGAC a publié un guide sur l'assistance en escale et la sécurité des vols en décembre 2015. Il a été rédigé notamment par Simon Dupin (MS ASAA 2013) et Nicolas Turcot (IENAC 11S) du STAC, et peut être téléchargé à ce lien : [http://www.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/2-Assistance\\_Escale\\_Guide2015.pdf](http://www.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/2-Assistance_Escale_Guide2015.pdf)

Cette publication fait suite à un séminaire national de la DSAC. Il présente l'état de l'art et les bonnes pratiques de l'industrie. Il était

modéré par Stéphane Corcos (IENAC 84T), et a fait intervenir plusieurs alumni : Nathalie Gilliers (IENAC 05T) du BEA, Georges Welterlin (IAC 1980) de la DSAC/MEAS, Luc Berthier (EPL 1985) et Patrick Debuchy (IENAC 84L) d'Air France, et Frédéric Fouchet (IENAC 93T) de la FNAM.

The DGAC has published in December 2015 a guide on ground handling and flight safety. This guide was written by Simon Dupin (MS ASAA 2013) and Nicolas Turcot (IENAC 11S) from the STAC. It can be downloaded via the link below (French version only) :

[http://www.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/2-Assistance\\_Escale\\_Guide2015.pdf](http://www.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/2-Assistance_Escale_Guide2015.pdf)

This publication is a follow up of a national seminar organized by the DSAC. It presents the state of the art and the best practices of the industry. It was moderated by Stéphane Corcos (IENAC 84T), and several alumni spoke during the event : Nathalie Gilliers (IENAC 05T) from the BEA, Georges Welterlin (IAC 1980) from the DSAC/MEAS, Luc Berthier (EPL 1985), and Patrick Debuchy (IENAC 84L) from Air France, and Frédéric Fouchet (IENAC 93T) from the FNAM.

#### 'In memoriam

**Arezki Idjerouidene, Président du Groupe GoFast (transport, logistique et tourisme), et Chevalier de la Légion d'Honneur, est décédé ce samedi 23 avril à Paris. Arezki Idjerouidene avait fondé le prolifique groupe GoFast en 1983, et racheté la compagnie aérienne Aigle Azur en 2001. ENAC Alumni présente à ses proches, et en particulier à son fils Méziane, ses condoléances attristées.**

Arezki Idjerouidene, President of GoFast (transportation, logistics and travel agency), and Chevalier of the Legion d'Honneur, passed away on Saturday 23 April in Paris. Arezki Idjerouidene founded the prolific group GoFast in 1983, and purchased the airline Aigle Azur in 2001. ENAC Alumni offers our thoughts and expresses our deepest sympathies to his family, and particularly his son Méziane. "



## AU REVOIR LESLIE...

Lorsque tu es arrivée en 2012, je n'étais pas encore Président de l'Association. Pire, je n'étais même pas membre. Non que je ne le voulais pas, mais je ne le pouvais pas. 2012 a été l'année où le changement d'INGENAC en ENAC Alumni s'est opéré. L'équipe des administrateurs qui était en place a ouvert l'association à tous les diplômés de l'école, y compris les non Ingénieurs en titre et Mastère Spécialisés.

A tout changement identitaire, il fallait une charte graphique, un logo, de quoi se reconnaître désormais en tant que grande association. Non pas par la qualité des diplômés, l'ENAC est une grande école, non pas seulement par la qualité des diplômés, mais aussi par le nombre de personnes pouvant maintenant revendiquer ce titre alumni. C'est là que tu as œuvré. Dans le design du logo, de la charte et dans l'identité visuelle que tu nous as donnés. Et sincèrement je ne pense pas que nous la changerons de sitôt, tant elle nous parle et nous représente. Mais ton action ne s'est pas arrêtée là. Ce qui était le Transpondeur de l'époque d'INGENAC, tu l'as fait évoluer en ce qui est aujourd'hui ce que j'appelle « Le Mag ». Au fur et à mesure des numéros, il s'est enrichi, diversifié et bonifié. Si j'en reste le directeur de la publication, je me suis toujours reposé sur tes compétences pour le rendre visible, fluide et agréable à lire. Tu nous a aidés à passer de l'époque papier à l'époque numérique, format tablette et interactivité. Que dire aussi de tes réalisations de plaquettes, de schémas et autres publications sur lesquelles je me repose, tant leurs designs visuels représentent toujours le message à véhiculer.

Bien sûr durant ces quatre années avec nous, tu as fait d'autres choses comme d'être le support essentiel du Challenge, de notre communication ou dans l'organisation de nos réunions.

Nous te disons aujourd'hui au revoir puisque ta vie personnelle va désormais se rapprocher de la Capitale pour de nouvelles aventures et de nouveaux défis. Pour tout cela nous te remercions et nous te souhaitons le meilleur dans ton épanouissement personnel et professionnel.

Pour le Conseil d'Administration,

Philippe

### GOODBYE LESLIE...

When you arrived in 2012, I was not yet President of the Association. Even worse, I was not even a Member of it. Not because I did not want to be part, but because it was still impossible. 2012 was the year when the change of INGENAC into ENAC Alumni happened. The Board of Directors in place decided to open and expand the association to all school graduates, including non-Engineer graduation titles and Advanced Masters.

To change our identity, we needed a graphical chart a brand, allowing us to be recognized as a major association. The ENAC is a great school not only because of the quality of our diplomas, but also because of the number of people who can now claim this title of Alumni. This is where you got down to work. In the design of the brand, of the graphical chart and in the visual identity you gave us. And to be honest, I do not think that we will change it anytime soon, as it is so obvious it represents us. But your action did not stop there. What the "Transponder" was in the time of INGENAC, you made it change into what I call now "the Mag". Issues after issues, it was improved, diversified, enriched. Whether I am the Director of publication, I always counted on your skills to make it visible, fluid and fun to read. You helped us to switch from paperonly to digital, with tablet and interactive formats. What can we say about your design of flyers, diagrams and other publications on which I was counting on, as their visual designs always represented a message to broadcast.

Of course during these four years with us, you performed other essential tasks like the support of the Challenge, of our communication and of the meetings of our organization.

Today we say goodbye to you, as your personal life will now be closer to the capital for new adventures and challenges. For all this we thank you, and we wish you all the best in your personal and professional development.

On behalf of the Board of Directors,

Philippe



## TERRES AFRICAINES

Pays qui fait cinq fois la France, entre 5° de latitude nord et 10° de latitude sud, un climat équatorial où la saison sèche ne dure que trois à quatre mois, j'ai découvert la République Démocratique du Congo au cœur de Kinshasa. La ville s'étend sur plusieurs dizaines de kilomètres et est peuplée d'environ 10 millions d'habitants. Moi le modeste européen, je redécouvre cette Afrique noire Francophone et Francophile dix ans après mon dernier voyage à Dakar.

Mes interlocuteurs sont les personnels de la Régie des Voies Aériennes (RVA), l'ANSP et exploitant d'aéroports du pays. Son périmètre comprend la fourniture de service de navigation aérienne bien évidemment, mais aussi la gestion des aéroports avec l'accueil des passagers et des compagnies aériennes, la sûreté, etc.

Au-delà de mon rôle actuel dans ENAC Alumni, qui est en fait mon deuxième métier, c'est l'ENAC qui m'a envoyé ici afin d'apporter mon expertise dans le domaine ATSEP, qui est en fait mon premier métier notamment au travers de la formation ISESA de l'école et du projet NGAP de l'OACI.

Je savais déjà, de par mes interlocuteurs, Pascal IZAI KEP'NA et Benny KASONGO MAKENDA que l'ENAC était représenté en RDC. Pascal et Benny sont tous deux, titulaires d'un de nos Mastères Spécialisés, respectivement MA 2004 et CNS 2004. Avant mon arrivée, je leur ai demandé de voir s'il serait possible de réunir l'ensemble des diplômés de l'école ici à Kinshasa pour un échange amical.

Dimanche 17 avril, nous nous sommes retrouvés pour cet échange dans un restaurant Italien de Kinshasa. Ils sont Directeurs de services,

NO	PRENOM ET NOM		ENTREPRISE	FONCTION
01	Sylvain MALUENGO IBULAM PO	MS NAV 2005	AUTORITE DE L'AVIATION CIVILE RDC (AAC/RDC)	CHEF DE BUREAU NAVIGABILITE
02	Pascal IZAI KEP'NA	MS MA 2004	REGIE DES VOIES AERIENNES (RVA)	DIR/COORDONATEUR CGMP
03	Benny KASONGO MAKENDA Philippe TICHADALLE	MS CNS 2004	REGIE DES VOIES AERIENNES (RVA)	DIRECTEUR CHEF DE POOL TECHNIQUE A LA CELLULE D'ETUDES ET STRATEGIE (CES)
05	Georges TABORA AFATAKI	IAC 82	REGIE DES VOIES AERIENNES (RVA)	DIRECTEUR/COMMANDANT AEROPORT INT'L KIN/N'DJILI
06	Dieudonné MAYAYA KAWASA	MS EAGTA 2002	REGIE DES VOIES AERIENNES (RVA)	DIR/COMMANDANT ADJOINT DE N'DJILI
07	Joseph KABOMBO MANDAMUNA	MS MTA 2004	AUTORITE DE L'AVIATION CIVILE RDC (AAC/RDC)	DIRECTEUR DE LA SECURITE DES AEROPORTS
08	André NZUNZI	MS MA 2012	AUTORITE DE L'AVIATION CIVILE RDC (AAC/RDC)	AERODROME SAFETY INSPECTOR

De gauche à droite



d'Aéroport à la RVA ou à l'AAC . Autour des souvenirs Toulousains de chacun, et malgré le rythme de l'école, ils parlent de leur passage à l'ENAC comme une période qui les a enrichis. Il est particulièrement réconfortant et passionnant de les écouter parler de leur école avec ce sentiment fort d'appartenance à cette communauté d'experts que sont tous les Alumni.

Nous avons pu échanger sur le projet actuel qui est dédié à l'animation des réseaux à la fois géographiques et d'entreprise. J'ai aussi présenté la création du Business-club, véritable poumon de l'association qui a pour objectif de créer les liens entre les professionnels au travers de nos partenariats, notamment avec EmindHub.

Benny et Pascal ont comme ambition de faire vivre le réseau Alumni, ici à Kinshasa, faire en sorte que l'école et l'association qui en représente ses diplômés reste au contact de cette partie de l'Afrique. Je leur souhaite le meilleur dans leur entreprise, actions que nous accompagnerons au mieux avec les outils modernes dont dispose désormais l'association.

J'ai été particulièrement heureux de cette rencontre, ici en terres Africaines où il me plaira de revenir, en mission pour l'ENAC ou tout simplement pour le plaisir.





## AFRICAN LANDS

A country large like five times France, from 5 ° North to 10 ° South, with an equatorial climate where the dry season lasts from three to four months, I have discovered the Democratic Republic of Congo in the heart of Kinshasa. The city extends over several tens of kilometers and is populated by about 10 million people. I, modest European, I rediscovered this black French-speaking and Francophile Africa ten years after my last trip to Dakar.

My interlocutors are the personnel of the Régie des Voies Aériennes (RVA), the ANSP and aerodromes operator of the country. Obviously, its framework includes providing air navigation services, but also airport management and handling services, airlines, security, passenger's management etc.

Beyond my current role in ENAC Alumni, which is actually my second job, this is the ENAC which sent me here to lend my expertise in the ATSEP field. This is actually my first job, including through ISESA training programme and NGAP project of the ICAO.

I knew, through my interlocutors Pascal IZAI KEP'NA and Benny KASONGO MAKENDA, that the ENAC was

represented here in DRC. Both awarded by one of our Advanced Masters diploma, Pascal and Benny are respectively MA 2004 and CNS 2004. Before my arrival, I asked if it would be possible to meet all of the graduates from our university in Kinshasa for a friendly moment.

Sunday, April 17, we met together in an Italian restaurant in Kinshasa. They are Directors of services, or airport at the RVA or the AAC. Around their Toulousan memories, and despite the rhythm of the university, they talked about their life at the ENAC, describing a period that enriched them. It is particularly heartening and fascinating to listen them talking about their school with this strong feeling of belonging to this community of experts that are Alumni.

We discussed about the current project which is dedicated to networks' animation, both geographical and corporate. Also, I presented the project of Business-club, real network enabler of the association which aims to create links between professionals through our partnerships, especially with EmindHub.

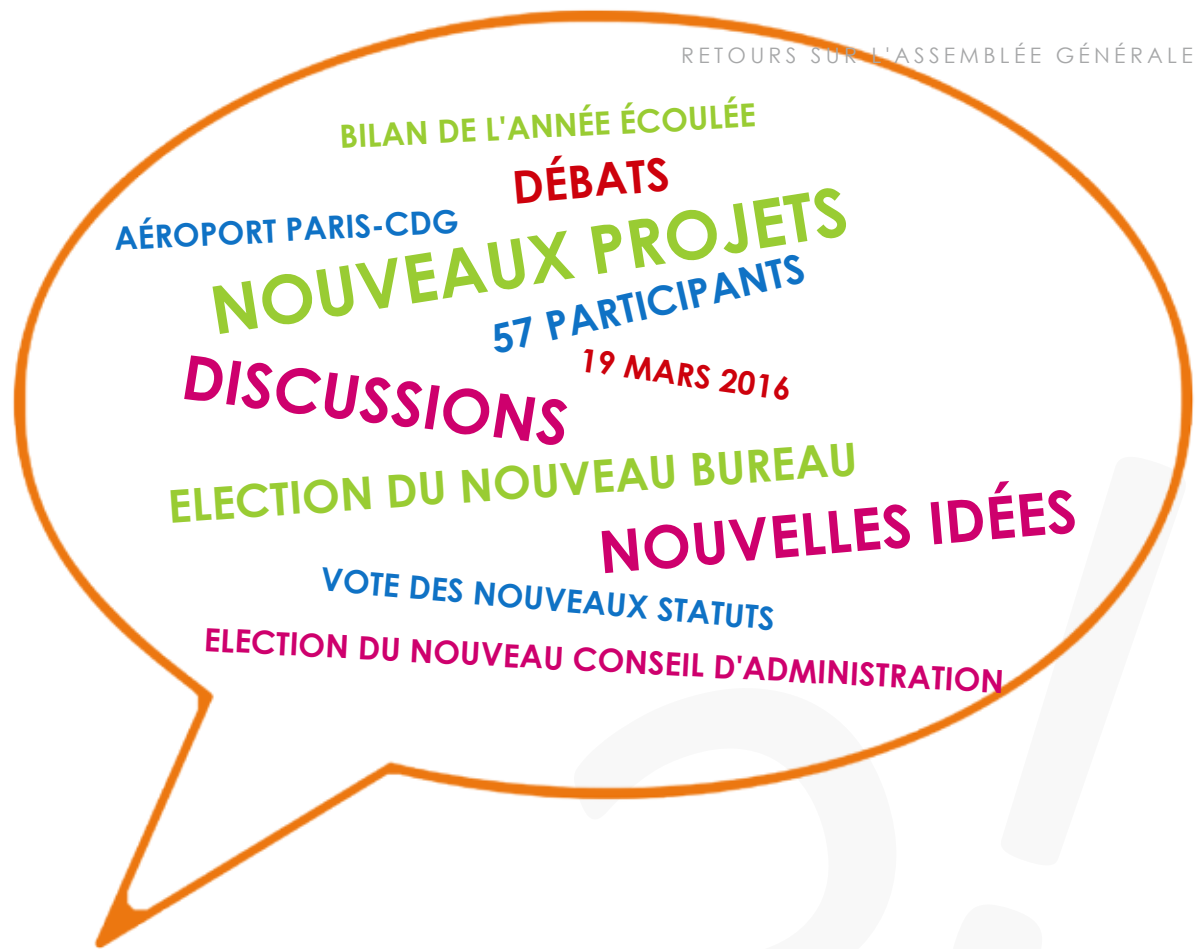
Benny and Pascal have the ambition to manage the Alumni network here in Kinshasa, in order to ensure that the university and its Alumni association remain in contact with this part of Africa. I wish them the best in their role, and we will accompany them in their actions for the best, with modern tools now available to the association. I was particularly pleased with this meeting, here in African lands where I would like to go back, in mission for the ENAC or just for fun.



[1] Master in electronic systems engineering of aviation safety  
[2] New Generation Aviation professional  
[3] Régie des voies Aériennes (ANSP of DRC)  
[4] National Aviation Authority







# RETOURS SUR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale 2016 s'est déroulée le 19 mars dernier à l'aéroport de Paris-CDG. ENAC Alumni était accueillie par Franck Goldnadel (IENAC T 90), Directeur général adjoint du Groupe ADP au Terminal 2E.

Chaque année l'Assemblée Générale représente une occasion unique de rencontres et d'échanges autour de l'avenir du réseau des diplômés. En alternant régulièrement entre Toulouse et Paris, elle permet à chaque diplômé de l'Ecole de s'exprimer et d'exposer sa vision de l'association. Nous sommes particulièrement fiers des échanges de cette année qui ont été très riches. Ce magazine vous présente les grandes lignes des discussions de 2016.

The 2016 General Assembly was held on March 19 at Paris-CDG airport. This ENAC Alumni event was hosted at the Terminal 2E by Franck Goldnadel (IENAC T 90), Deputy Managing Director of Group ADP.

Each year the General Assembly is a unique opportunity to meet and exchange ideas about the future of the alumni network. Held in Toulouse and Paris alternatively, it allows each alumni to speak and present his vision for the association. We are particularly proud of this year, since the discussions as they have been very enlightening. The magazine presents the outline of the 2016 discussions.



# OBJECTIFS

## 2016-17

### *UN CADRE : LA RÉÉCRITURE DES STATUTS*

En premier lieu pour 2016-17, nous avons choisi de réécrire les statuts de l'association. Le changement majeur : l'introduction d'une nouvelle catégorie de membres, les membres associés. Jusqu'à présent, étudiants et diplômés étaient réunis sous la même bannière, en tant que membre titulaire, et jouissaient des mêmes droits au sein de l'association.

Nous avons choisi de les dissocier pour créer deux statuts différents, "Membres titulaires" pour les diplômés et "Membres Associés" pour les étudiants, cas particuliers et personnels de l'école. Seuls les membres titulaires peuvent être élu au conseil d'administration et au bureau. Deux places sont toutefois réservées aux membres associés au sein du C.A. Ces places sont attribuées par les administrateurs élus après l'assemblée générale.

L'objectif de cette modification est de prendre en compte les subtilités des différentes formations et populations de l'ENAC, en particulier l'évolution des Titres et Diplômes et les formations non diplômantes.

### *A FRAMEWORK : STATUTES REWRITING*

First for 2016-17, we have chosen to rewrite the association statutes. The major change is the introduction of a new category of members: the "associate members". So far, students and graduates were united under the same banner as every member and enjoyed the same rights.

We chose to separate them in order to create two different statuses, "full member" for the graduates and "associate member" for the students, special cases and school staff. Only full members can be elected to the board and office. Two chairs are reserved for associate members within the administration council. These places are allocated by the elected administrators after the general meeting.

The purpose of this amendment is to take into account the subtleties of the different ENAC populations, especially the evolution of Titles and Diplomas and non-degree programs.



### UNE NOUVELLE ORGANISATION FONCTIONNELLE

Dès le mois de juin 2015 nous avons réinventé le fonctionnement interne d'ENAC Alumni avec pour objectif d'être plus efficace au quotidien. Le nouveau principe de fonctionnement met l'accent sur la gestion de projet par les bénévoles. Des pôles de responsabilité ont été créés :

Chaque domaine est piloté par deux responsables qui coordonnent l'ensemble des activités de leur domaine.

Certains de ces postes demeurent vacants donc si vous avez des questions ou si vous souhaitez vous investir avec nous, n'hésitez pas à nous contacter.

Notre structure fonctionnelle a pour but de motiver et faciliter la création et le management de projets ou de réseaux qui peuvent être portés par n'importe quel membre actif d'ENAC Alumni.

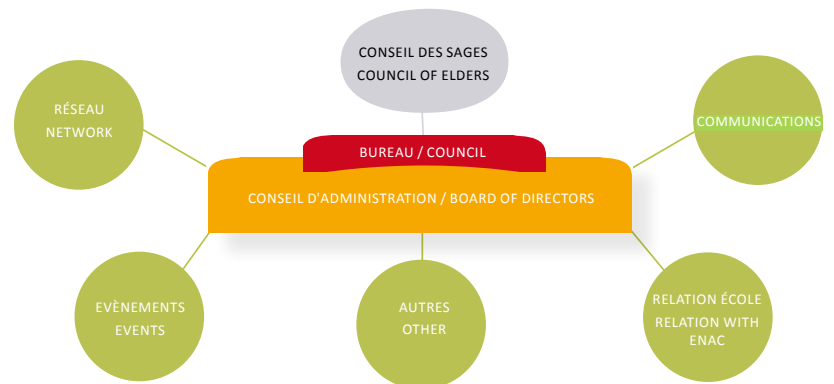
Si vous souhaitez créer un nouveau projet ou animer un réseau d'entreprise ou régional, complétez une fiche projet avec l'aide de vos responsables de domaine. Vous serez identifié comme porteur d'idée qui suivra un processus de validation par le CA.

### A NEW FUNCTIONAL ORGANIZATION

As early as June 2015 we reinvented the inner process of ENAC Alumni with the aim of being more efficient every day. The new operating principle focuses on project management by volunteers. Poles of responsibility were created:

Each area is headed by two managers who coordinate all the activities of their field.

Some of these positions remain vacant so if you have questions or if you want to get involved, please contact us.



Our functional structure aims to motivate and facilitate the creation and management of projects or networks that can be carried out by any active member of ENAC Alumni.

If you want to create a new project or lead a business or regional network, complete a project sheet with the help of our domain managers. You will be identified as an idea carrier that will follow a validation process by the CA.



### *DES MOYENS NUMÉRIQUES*

Impossible de négliger les moyens numériques qui sont aujourd'hui le premier vecteur de communication de l'association! Nous avons développé une application iPhone de [www.alumni.enac.fr](http://www.alumni.enac.fr) l'année dernière, nous nous attèlerons cette année à développer la version android.

Notre site internet lui-même sera refondu afin d'améliorer son ergonomie.

En interne, nous allons créer des passerelles entre l'outil utilisé par l'ENAC pour la gestion de ses étudiants et notre site internet. Ces interactions nous permettront de conserver une base de données parfaitement à jour des entrées, diplomation et démission d'étudiants.

Nos réseaux sociaux sont également appelés à se développer vers toujours plus d'interaction. Nous vous rappelons que vous êtes tous invités à y contribuer.

### *IT TOOLS*

We have to take into account the digital means that are today the first communication tools of the association! We developed an iPhone application for our website [www.alumni.enac.fr](http://www.alumni.enac.fr) last year, we will develop this year to develop the android version.

Our website itself will be redesigned to improve ergonomics.

Internally, we will create bridges between our website and the softwares used by the ENAC for the management of its students. These interactions will help us maintain an up to date database.

Our social networks are also expected to develop towards more interaction. Remember that you are all invited to contribute.



### *DES MOYENS HUMAINS*

L'équipe d'ENAC Alumni se compose d'un Conseil d'Administration, d'un Bureau et de deux salariées. Mais pas seulement ! Avec la réorganisation opérée en 2015, nous avons permis à l'ensemble des diplômés de contribuer activement aux projets de l'association. Les responsables projets sont autonomes pour organiser les actions de leur domaine. Nous vous présenterons ci-après les perspectives 2016-16 par secteur.

Chaque diplômé est invité à participer ! Rejoignez-le club ou le domaine qui vous intéresse et participez à la hauteur de vos disponibilités ! N'hésitez pas à nous soumettre toutes les idées que vous pourriez avoir pour l'avenir d'ENAC Alumni (contact@alumni.enac.fr)

### *HUMAN RESOURCES*

The ENAC Alumni team consists of a Board of Directors, an office and two employees. But there is more! With the reorganization carried out in 2015, we enabled all graduates to actively contribute to the association's projects. The project managers have full autonomy to organize the actions of their field. We present the following perspectives 2016-16 by sector.

Each graduate is invited to participate! Join the club or the area you are interested in and contribute up to your availability! Feel free to submit any ideas you may have for the future of ENAC Alumni (contact@alumni.enac.fr)





## VUE D'ENSEMBLE SUR LES OBJECTIFS 2016-17

### *Promouvoir l'ENAC :*

- > Promouvoir nos Formations et nos Diplômes
- > Fournir des données statistiques pour les audits MESR
- > Être un acteur des politiques publiques
- > Favoriser le versement de la Taxe d'apprentissage

### *Animer notre Réseau :*

- > Echanges, Rencontres,
- > Lobbying, Business
- > Conseil, Expérience
- > Entretenir les connexions
- > Recherche de nouveaux outils

### *Accompagner les Alumni*

- > Business
- > Jeunes générations
- > Entrepreneurs
- > Compétences
- > Innovation

### *Favoriser les offres de partenaires :*

- > Partenaires Aéronautiques
- > Partenaires Commerciaux

### *Favoriser les offres de service :*

- > Formation
- > Accompagnement professionnel
- > Partenariats entreprises et services

### *Relancer les activités des Clubs :*

- > Executive
- > Entrepreneurs
- > Autres...

### *Promouvoir la marque ENAC Alumni :*

- > Expertise
- > Objets de promotion





## GLOBAL VIEW OF 2016-17 OBJECTIVES

### *Promote the 'ENAC :*

- > Promote our academic programs and our Diplomas
- > **Provide figures for the MESR audit**
- > **Be an actor of public policies**
- > Encourage the tax deductible donations

### *Manage our network*

- > Exchanges, Meetings,
- > Lobbying, Business
- > Advice, Work experience
- > Maintain job relationships
- > Looking for new tools

### *Accompany Alumni:*

- > Business
- > Youth
- > Entrepreneurs
- > Skills
- > Innovation

### *Develop the partners' offers:*

- > Aeronautical partners
- > Business partners

### *Develop services :*

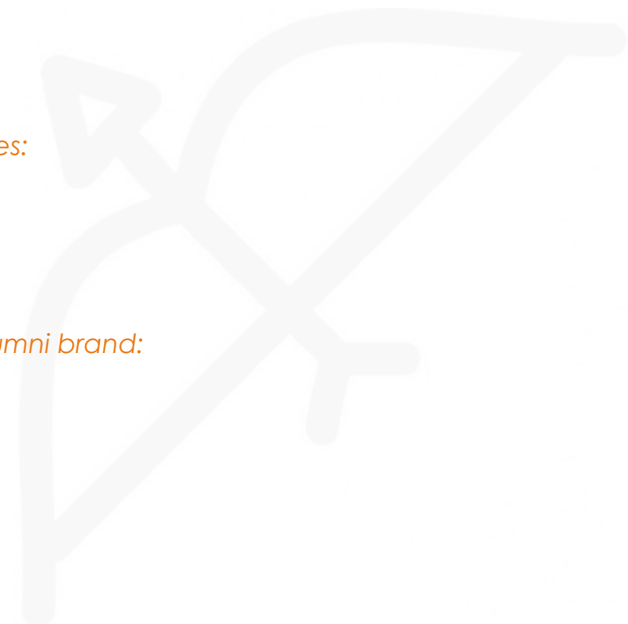
- > Training
- > Professional guidance
- > Corporate partnership

### *Develop Clubs activities:*

- > Executive
- > Entrepreneurs
- > Other...

### *Promote the ENAC Alumni brand:*

- > Expertise
- > Goodies



## ILS ONT REJOINT LE C.A. CETTE ANNÉE

Tous les ans l'équipe s'enrichit de nouveaux administrateurs motivés et porteurs d'idées. Voici ceux qui nous ont rejoint cette année.  
Every year the team is joined by motivated project managers and members of the board. Let's meet with them !.



**OLIVIER GILLOT**

Ingénieur ENAC T/1987, j'ai occupé dès le début de ma carrière des responsabilités commerciales au sein des groupes Safran, Thales, ITP (JV de Rolls-Royce en Espagne) et MAN Diesel & Turbo pour la vente de systèmes et équipements (missiles sol-air et air-sol, avionique, propulsion et génération électrique de navires de guerre et sous-marins) ainsi que de services MRO (moteurs avions et hélicoptères, nacelles, inverseurs de poussée).

Après avoir dirigé une Business Unit dédiée au secteur naval et fait une pause dans ma carrière afin de réaliser des projets personnels, je suis sur le point de revenir dans le monde des affaires... aéronautiques.

J'ai souhaité rejoindre ENAC Alumni pour contribuer à développer la notoriété et l'image de l'école et de ses différentes formations, prendre part à l'animation du réseau et enfin encourager et accompagner les initiatives des jeunes diplômé(e)s.

After graduating the ENAC (IENAC T87), I held various positions in sales & marketing within Safran, Thales, ITP (a Rolls-Royce Joint Venture in Spain), and MAN Diesel & Turbo for the sale of systems and equipment (surface-to-air and air-to-ground weapon systems, avionics, warships and submarines propulsion and power generation systems) and MRO services (aircraft and helicopters engines, nacelles, thrust reversers).

After heading a Business Unit dedicated to the naval sector, and after taking a break to achieve personal projects, I plan to be back in the aviation industry soon....

I joined ENAC Alumni in order to contribute to the development of the ENAC reputation and image, foster alumni network and support young graduates initiatives.



**BABACAR NDIAYE**

Franco-sénégalais, 51 ans, marié, 3 enfants, IENAC S 85.

Après un passage de 6 mois à l'ASECNA Dakar, une carrière de 11 ans dans l'Aéronautique embarquée (Thalès, puis MATRA (Groupe Lagardère), puis EADS).

Un court passage en cabinet de conseil en informatique me ramène dans le Groupe Lagardère côté Médias pour 11 ans à des postes de Direction Informatique. Depuis fin 2011, j'ai entamé une carrière d'entrepreneur après avoir repris des études.

Pourquoi ENAC Alumni ? Depuis 5 ans, je m'interroge sur comment reprendre contact avec l'aéronautique et aider l'ENAC à mieux se faire connaître. Je me suis d'abord rapproché d'ENAC Entrepreneurs Paris où j'ai participé à des réunions intéressantes et très prometteuses. Quand j'ai vu qu'ENAC Alumni avait besoin de volontaires, j'ai dit oui tout de suite.

French-Senegalese, 51 years old, married, 3 children, IENAC S 85.

After 6 months at ASECNA Dakar, I spent 11 years in the Aerospace sector, on embedded software (Thalès, MATRA (Lagardère Group), then EADS).

This first experience was followed by 11 years in the Media industry (back in the Lagardère Group) after working briefly in a consulting company.

Started an entrepreneur career since end of 2011 and new studies.

Why ENAC Alumni? I am wondering since 5 years how to renew with aeronautics and help ENAC to improve its visibility. It started with ENAC Entrepreneurs Paris with interesting and promising meetings. When I saw that ENAC Alumni was looking for help, I said yes straight away.



### PAUL LEPAROUX

IENAC/1967, en poste durant ma carrière au sein de la DGAC (ITNA puis IEEAC), en retraite depuis 5 ans.

Membre d'INGENAC dès sa création et actif au CA INGENAC durant de nombreuses années, membre « senior » de l'AAAF. Je connais bien le fonctionnement de l'Association ayant été mis à disposition à temps plein, d'INGENAC par l'administration, durant 3 ans (2004/2008), période durant laquelle j'avais relancé la revue "Le Transpondeur".

Parallèlement, je suis actif au niveau IESF et URISMIP. Je siège au comité national des régions d'IESF, en tant que délégué inter-régional et continue à œuvrer au sein de l'URISMIP. Je me propose de coordonner le lien avec IESF (national et régional) et avec les autres associations d'Alumni (via IESF).

### NABIL TAHIRI - IENAC T 97

Je travaille actuellement au sein du département Système de Gestion de la Sécurité / Surveillance de la conformité d'ATI (Airbus Transport International), l'exploitant des "Belugas", plus particulièrement dans le domaine des opérations aériennes.

Curieux et ouvert d'esprit, aimant explorer les possibilités au-delà de ce qui est établi, j'ai la chance d'avoir un parcours variée : J'ai commencé ma carrière comme ingénieur performance avion, j'ai poursuivi en tant que Responsable Bureau d'Etude au sein d'une compagnie aérienne en Nouvelle Calédonie, Lucky me ! De retour en France, au sein d'une société de service, j'ai continué à travailler pour les compagnies aériennes. Par la suite, j'ai rejoint le domaine de la navigabilité, pour l'Autorité, ou comme ingénieur navigabilité sur le programme A380. Nommé comme "EASA MRB (Maintenance Review Board) Member et advisor", j'ai représenté l'Autorité sur plusieurs groupes de travail internationaux.

J'aime partager mon énergie, et contribuer à une dynamique d'équipe. C'est dans cet état d'esprit que je rejoins aujourd'hui le CA d'ENAC alumni pour participer à son développement et son rayonnement.

I am currently working within the Safety Management & Compliance monitoring team of Airbus Transport International as Compliance Monitoring Manager for the Beluga Flight Ops domain.

IENAC/1967, Retired for 5 years, I was stationed during my active career to the DGAC (ITNA then IEEAC).

INGENAC member since its creation and active member of Execution Boarder for many years, "senior" member of AAAF.

I am well aware of the operations of the Alumni Association as I was full time available in the INGENAC association by the top management during 3 years (2004/2008). It was at this time that I relaunched the "Transpondeur" magazine.

Meanwhile, I am active member of IESF and URISMIP. I sit on National Committee of the Regions of IESF, as inter-regional delegate and I continue to work within URISMIP.

I offer to be the link with IESF (at the national and regional level) and the other Alumni associations (via IESF).

Curious, open minded, showing a passion for continuous improvement, I had the chance to work in several domains: I began my career as an Aircraft Performance Engineer, I was then a Flight Ops Engineering Department Manager within an airline in New Caledonia, Lucky me! Back in France, I supported several airline operators by updating or creating their operational documentation.

As an Airworthiness Authority Engineer, or as A380 Continued Airworthiness Engineer, my tasks included providing support on any airworthiness matters to Customer Services or to the European Aviation Safety Agency (EASA) Project Certification Manager and Experts.

I was also nominated as EASA MRB (Maintenance Review Board) Member and advisor in several Industry Steering Committee and to the Maintenance Working Group where I provided guidance to operators and TC holders.

I like to share my energy and to build team spirit, and I joined ENAC Alumni to contribute to its development and influence.

# PERSPECTIVES 2016-17 PAR DOMAINES

## >> COMMUNICATIONS

Gaël Le Bris, IENAC 07T



Le domaine Communications a pour vocation de définir la politique de communication, de développer les outils associés, et d'animer et coordonner les actions de communication d'ENAC Alumni.

En 2015, le domaine Communications a concentré son action sur la poursuite du développement du magazine ENAC Alumni. En particulier, nous avons consolidé un pool de relecteurs/ traducteurs, et nous avons développé de nouvelles rubriques telles que le Courrier des alumni (voir plus loin), Regards croisés (quatre témoignages d'horizons différents sur le thème du numéro) et Portraits d'alumni (interview d'un alumni au parcours d'exception). En 2016, nous souhaitons que votre magazine gagne encore en maturité et s'adresse à un public toujours plus large avec des rubriques telles que Focus métier (un métier décrypté), un article technique et un article "invité" rédigé par un contributeur non-alumni.

Publié quatre fois par an en français et

en anglais, ENAC Alumni est le magazine des alumni pour les alumni. Un espace, qui se veut le plus large possible, vous est directement réservé dans les premières pages de chaque numéro : le Courrier des alumni. Vous êtes invités à publier vos brèves : changement de poste, promotion, participation à un projet d'envergure, publications techniques, challenges et événements originaux, etc. N'hésitez pas à nous écrire et à diffuser vos nouvelles parmi la communauté. Egalement, le thème du prochain numéro vous sera dorénavant annoncé dans le magazine précédent et sur les réseaux sociaux. Celui du magazine n°17, à paraître cet été, nous emmènera au-delà des 100km AMSL... Alumni oeuvrant dans le secteur spatial (industrie, institutionnels comme recherche et enseignement) : vous êtes invités à contribuer et à publier un article. Enfin, nous sommes toujours à la recherche de bonnes âmes pour nous aider à relire les articles et les traduire en anglais.

Cependant, le domaine Communications ne peut s'arrêter au seul magazine ENAC Alumni. Pour pouvoir mener nos actions de communication et atteindre notre régime de croisière, nous avons besoin de membres réguliers du domaine. Participer ne vous demandera, à titre individuel, que très peu de temps. Mais il contribuera grandement à la visibilité de votre association et à la connectivité de ses membres !

Si vous souhaitez contribuer à une ou plusieurs de ces actions, vous pouvez me joindre à [gael.lebris@gmail.com](mailto:gael.lebris@gmail.com).

## HEAD OF COMMUNICATIONS

Gaël Le Bris, IENAC 07T

The missions of the Communications team are defining the communication and medias policy, developing the related tools, and managing and coordinating the actions of communication of the association.

In 2015, we focused on continuing the development of ENAC Alumni magazine. We put together volunteers for creating a group of reviewers and translators. We developed new sections such as the Alumni News (see below), "Regards croisés" (four alumni from different horizons share their view on the special topic of the issue) and the Interview of the month (an alumni with an inspiring and exceptional career). For 2016, we wish that your magazine will continue to gain maturity. It will talk to a public wider and wider, with new sections such as Job focus, technical articles, and guest articles from non-alumni contributors.

Published four times a year in both French and English, ENAC Alumni is the magazine of the alumni by the alumni. A section, that we want to be the widest possible, is dedicated to you in the first pages of each issue: the Alumni News. You are invited to publish your news and notes: new position, promotion, involvement into a major project, technical or research publication, original events, etc. Do not hesitate to write and spread your news across the community. Also, the special topic of the next issue will be announced in the previous edition, and in the social



medias. The topic of the magazine #17 (to be published this Summer) will send us beyond the 100 km AMSL... Alumni working for the space industry, institutions, research and education: you are invited to contribute and publish an article. Also, we are always looking for volunteers for reviewing and translating the articles.

However, the Communications team cannot limit its activity to the only ENAC Alumni magazine. For conducting and developing our actions and reach our cruise speed, we need regular members. Being involved requires just a little bite of your time... but it is a great contribution to the visibility of your association and to the connection of its members together!

If you want to contribute to one of these actions or more, please write to [gael.le-bris@alumni.enac.com](mailto:gael.le-bris@alumni.enac.com).

## >> ANNUAIRE

Anne Cotel-Ballot IENAC T 78



Ingénieur IENAC T/1978, je travaille depuis ma sortie de l'Ecole pour les compagnies aériennes. Tout d'abord dans les opérations, Manuels d'exploitation, relations avec l'Autorité, puis dans les domaines organisationnels et la mise en place de systèmes d'information. Après plusieurs années en compagnie, je me suis orientée vers les sociétés de service spécialisées dans

le domaine du suivi des vols et des équipages, en me focalisant sur ce dernier point. En 2011 j'ai finalement créé ma propre entreprise, spécialisée dans la gestion du personnel navigant, expertise réglementaire, formations, et suivi de la fatigue.

Administratrice d'Ingenac dès la création de celle-ci, c'est tout naturellement que je suis devenue Administratrice d'ENAC Alumni.

En tant que Vice-Présidente, je me chargerai plus particulièrement de la bonne tenue de notre base de données, tous diplômes confondus. La fiabilité de cette base est un élément essentiel du bon fonctionnement de notre Association. Plusieurs actions seront entreprises, avec notre équipe de permanents, pour améliorer

cette fiabilité. Je suis également responsable de la publication bisannuelle de l'annuaire papier.

Graduated as IENAC T/1978, I have been working since 1981 in the airlines business. My first job was related to Air Operations, Operating Manuals, relationship with national authorities. Then I turned myself towards general organization and related information systems deployment. After several years working for airlines, I held positions in IT companies, specialized in flight and crew management, and focused myself in the area of crew management and related software. In 2011 I created my own company, dedicated to crew management, crew regulation expertise, training, and fatigue following aspects.

Since the creation of Ingenac I have been Administrator of the Association, and consequently became Administrator of ENAC Alumni.

As Vice-President, I will dedicate myself to our Alumni data base management, for every ENAC diploma. The data base reliability is essential to the proper working of our Association. I envision several actions, in liaison with our permanent team, to improve this reliability. I am responsible as well for the biennial publication of the paper yearbook.



## BUSINESS CLUB

Michaël Benhamed IENAC T 94

Enac Alumni a décidé de lancer un nouveau club, le business club, afin de mieux promouvoir le réseau des anciens impliqués au quotidien dans des activités de business. Ce nouveau club simplifiera notre organisation en regroupant le club entrepreneur et les membres de l'exe-club.

L'objectif est de proposer un cadre qui stimule nos opportunités d'échanges dans le cadre de nos projets professionnels, que ce soit dans le cadre d'une démarche entrepreneuriale, intrapreneuriale, ou autre.

Ce business club est bien sûr supporté par l'équipe active de l'association, nos salariés, le bureau et le conseil d'administration.

Nous avons décidé, au-delà des mots, de proposer un service concret pour renforcer l'efficacité de nos échanges. Dans ce cadre, nous proposerons, d'ici courant mai, une nouvelle plateforme qui nous permettra de mieux mettre en réseau des gens qui cherchent une expertise avec des experts dans le monde de l'aéronautique.

Cette plateforme est fournie par la société eMindHub. Le principe est de pouvoir interroger un ensemble d'experts autour d'une problématique. Vous posez une question et vous jugerez de la pertinence des réponses pour poursuivre ou non une discussion. Il s'agit d'une mise en relation qui dépasse ce que permet un outil type LinkedIn, qui se base sur une déclaration individuelle de son CV. En effet, vous ne jugez pas un CV a priori, mais la pertinence d'une réponse a posteriori.

Au travers de cette plateforme sécurisée, vous pourrez aussi publier

des offres de mission ponctuelle et publier des appels d'offre ou des challenges d'innovation.

Le modèle d'utilisation sera simple :

- Si vous êtes membre ENAC Alumni (cotisant) : vous pouvez vous inscrire comme expert. Vous serez en plus identifié comme membre de la communauté privée des Alumni. A ce titre vous pourrez recevoir des questions de toute personne connectée à la plateforme, mais aussi dans le cadre de notre communauté privée. Si vous souhaitez poser une question,



vous pourrez le faire gratuitement à notre communauté privée. Si vous adressez une question à l'ensemble des personnes connectées, vous devrez en revanche vous acquitter de la redevance standard (1000€ par question).

- Si vous n'êtes pas membre ENAC Alumni: vous pouvez vous inscrire comme expert. Vous pourrez ainsi recevoir des questions de toute personne connectée au système. Si vous souhaitez poser une question, vous devrez vous acquitter de la redevance standard.

L'enjeu est aussi de joindre l'utile à l'agréable et de provoquer des rencontres à Paris et Toulouse autour de thèmes qui nous rassemblent.

Nous communiquerons prochainement

sur le lancement de ces initiatives.

ENAC Alumni has decided to launch a new club, the business club which will merge existing clubs, exe-club and club of entrepreneurs, while extending it to any member involved in business. Our ambition is to improve our efficiency when promoting our business network.

A strong objective is to offer a framework which facilitates the opportunities to develop exchanges between Alumni when developing professional activities.

This business club is supported by the executive committee and salaried staff.

We have also decided to propose concrete solution to better develop business opportunities between ENAC Alumni. As our community gathers a wide range of expertise, we will implement a new platform which will facilitate connections between people looking for an expertise with experts.

eMindHub proposes an innovative platform that should bring an outstanding value for our community. If you look for an expertise, you may proceed to a search through a professional social networking platform such as LinkedIn. Even if this solution is very efficient, it is based on CV and key words. With eMindHub's platform, we propose to go beyond: you ask a question to a community of experts and you evaluate experts on the basis of the relevance of their answers.

Through this secure portal, you will be able to publish offers for fixed-term contract, calls for bids, or calls for innovations.

We propose a simple model:



## >> RELATIONS ECOLES ET INSTITUTIONS

Nicolas Tenoux, MS EAGTA 2007

- If you are a member of ENAC Alumni, you can register as an expert. But you will also be identified as a member of the private community of ENAC Alumni. This specific status will allow you to receive questions within this community, or coming from any other people connected to the platform. If you need to ask a question, you can benefit from free of charge conditions while your request is sent within our private community. You can also extend your request to any people connected as an expert, (beyond our private community). In this case, standard financial conditions will apply (1000€ per question).

- If you are not a member of ENAC Alumni, you can register as an expert. You will receive questions from people connected to the system. If you need to ask a question, the standard financial conditions will apply

This club also aims at offering opportunities to meet, mixing professional interest and pleasure to share together. So we plan events in Paris and Toulouse to go beyond web social networking.

We will communicate very soon to give you more details about this initiative.

Ce domaine se divise en deux pôles distincts donc voici les principaux objectifs pour cette année :

### \_Relations écoles :

Sortie du nouveau site Internet de l'ENAC et suivi du contenu concernant ENAC Alumni

Soutien à l'enregistrement progressif des Mastères Spécialisés au Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP)

Développement de l'école à l'international

Développement d'une application Android ENAC Alumni permettant de renforcer la présence ENAC sur ce système d'exploitation

### \_Relations institutions :

Diffusion du nouveau bureau/CA suite à l'Assemblée Générale du 19 mars 2016

Renforcement de notre présence au sein des différents événements d'Ingénieurs et Scientifiques de France (IESF)

Suivi des actions de la Conférence des Grandes Ecoles en matière de protection du label Mastère Spécialisé

Référencement de l'asso au sein de France Alumni

This field is separated in two distinct parts. Here are the main purposes for this year:

### \_School-relations :

Launch of the new ENAC website and reporting of Alumni activities.

Support of the phased registration of Advanced Masters to the National Repertory of Vocational Certifications (RNCP)

International Development of ENAC

Expansion of the Alumni App to Android systems allowing to reinforce the ENAC presence in this operating system.

### \_Institution-relations:

Publication of the new office team/Executive Board resulting from General Meeting on March, 19.

Reinforcement of our presence during different events of IESF (Engineers and Scientists of France)

Follow-up of the CGE actions in terms of Advanced Master label protection

Referencing of ENAC Alumni within France Alumni



## >> DOYEN DE L'ASSOCIATION

Michel de Vries, IAC 54

ITTA 54, Ingénieur des Travaux des Télécommunications Aériennes, c'est à dire IENAC L 54 de la promo 1954, entrée en 1954, puis INA, c'est à dire Ingénieur de la Navigation Aérienne 1963, connu maintenant comme IAC 1963, vous choisirez ce que vous voulez vu que, maintenant, on a transformé cela en Ingénieur des Ponts des Eaux et des Forêts, sans aucune référence à l'air, l'aéronautique ou l'espace !!, avec le titre d'ingénieur honoraire !

Alors que ..., après avoir réceptionné en usine les premiers VOR, ILS et autres radars primaires 23 cm et émetteurs 10 kw pour les frégates météo, j'ai eu à définir le marché et les missions de la Grande Julie, à savoir l'A 300 B1, en même temps que ceux du Mercure, puis à déterminer l'économie d'exploitation et le marché de Concorde par la théorie des jeux, rien que ça !, puis le schéma directeur et le plan d'action à cinq ans de la navigation aérienne pour asseoir les futures redevances de route qui seront réclamées aux compagnies aériennes survolant la France, puis faire la même chose à l'échelle de la DGAC, ben voyons !, alors ils m'ont envoyé à Toulouse diriger les études des IAC et des IENAC en première année tout en développant l'enseignement de l'informatique, les formations psychopédagogies et l'enseignement de l'anglo-saxon tel qu'il était pratiqué aux USA, au Kenya, en Australie et même en Angleterre, du moins par les navigants qui auraient à dialoguer avec nos aiguilleurs du ciel venant d'Auvergne ou de Corse, ..., puis ils m'ont demandé d'aller défendre les besoins en recherche et développement technologique de l'aviation et de l'espace civile au Ministère chargé de la recherche qui, lui, m'a envoyé défendre auprès de la Commission européenne même chose, mais aussi pour l'ensemble des transports et, dans la foulée, la définition et l'évaluation d'EGNOS et de GALILEO !, et j'ai même eu à évaluer

le potentiel de programmes futuristes de fusées hypersoniques réutilisables et de navires trans-atlantiques à très grande vitesse, bref, il est évident que j'aurais dû payer pour le plaisir de me livrer à participer à de telles activités.

- Alors que puis-je apporter maintenant à ENAC Alumni ? :

- D'abord, y être le gardien de l'histoire de l'aviation et de l'espace et le guetteur de leur avenir pour que, dans les instances où elle peut se faire entendre, l'association veille à ce que l'ENAC fasse bien connaître à ses étudiants l'une pour mieux les préparer à développer l'autre.
- Ensuite dans la foulée de ma carrière, continuer à gratter le poil, de l'Association maintenant.
- Peut-être, si je suis capable d'un peu de sagesse, jouer le modérateur quand il y a un problème nécessitant débat.
- Chasser les abréviations écrites qui montrent le peu de considération dans laquelle on tient les Alumni puisqu'on qu'on ne va quand même pas perdre son temps à leur écrire en français.

I am ITTA 54, Ingenieur des Travaux des Télécommunications aériennes, wich means now IENAC L 54, and also INA, Ingénieur de la Navigation Aérienne 1963, also known now as IAC 1963..... chose the one you like ! Now, we are all ingenieur des Ponts des Eaux et des forêts, without any reference to the aviation, the aeronautics or the space! But still with the title of Ingeieur honoris.

Back in the past... I took delivery of the first VOR, ILS and other primary radar 23 cm and 10 KW transmitter for the frigates of the weather services. I had to define the market

and the missions of the Grande Julie, also known as the Airbus A300 B1, at the same time than these of the Mercure. And then I had to determine the business case and the market of the Concorde with the game theory....! And still then : the master plan and the action plan for the next five years for the Air Navigation for defining the future toutes charges that would be claimed to the airlines flying over France, and then I did the same for the whole DGAC..... ben voyons! So, they send me in Toulouse for academic programs in computer sciences, the psychopedagogic trainings, and the teaching of the English language as it was taught in the USA, in Kenya, in Australia and even in the United kingdom, for the aviation and space to the Minister of the Research....who sent me to do the same to the European Commission for all the transports. In the continuation, I was involved in the definition and evaluation of EGNOS and GALILEO! And I even assessed the potential of futuristic programmes such as hypersonic reusable rockets and high speed transatlantic boats. Finally, I should have paid for having so much pleasure in participating to all of these activities.

So, what can I bring now to ENAC Alumni ? First, I can be a guardian of the aviation and space history, and watching for the future, especially in the institutions where the ENAC can have a voice, the university teach to its students the history in order to better prepare the future.

In the continuation of my carrer, I can continue to be the itching powder of the association.

Maybe, if I can be wiser, I can play the moderator when there is a problem requiring my action.

And finally, I can hunt all these abbreviations that show the lack of consideration for our alumni... Why should we spend time to write them in a proper French or English?





The Association of  
United States and European  
Aerospace Industry Representatives

presents

# USAIRE STUDENT AWARD 2016

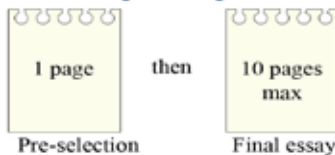
11<sup>th</sup> edition

« How will digitalisation transform  
the Aerospace Industry in a near future? »



## METHOD

A 2-step Competition



## SCHEDULE



- Send your preselection essay before Monday **June 15th 2016**.
- You will be notified if you are selected by the **end of June 2016**.
- Send your final document before Sunday **September 4th 2016**.
- Award ceremony is scheduled on Friday **November 25th 2016**.

## In pairs or alone



## PRIZES



**Air tickets for all around the world**  
**Amazing internships in Aerospace Industry**  
**Subscriptions to the best Aerospace Media**  
**Get electronic devices, and above all...**  
**Join ORAJe association!**

**Every student in higher education can apply**

Know more and get in touch with us at

**usairestudentaward.org**

student-award@usaire.org | 01 47 22 14 40

Thanks again to our partners for 2015



Rolls-Royce Michael Page



**AIRBUS**  
GROUP



and others!



## Gilles Gompertz

IENAC T 1985

Directeur général d'Avico

*> Vous êtes diplômé de l'ENAC. Pourquoi l'aviation civile ? Pouvez-vous nous présenter votre parcours à l'issue de l'ENAC ?*

J'ai eu la chance de pouvoir aller très régulièrement au salon du Bourget depuis l'âge de 12 ans : ce n'était pas une passion familiale, j'y allais donc seul le mercredi après-midi, vissé le long des barrières et la tête en arrière pour ne rater aucune présentation en vol.

C'est à peu près au même âge que j'ai désiré devenir ingénieur, et je dois être finalement assez peu imaginaire ou franchement têtu, puisque faire une école d'ingénieur aéronautique est naturellement devenu une évidence.

Pendant mes études à l'ENAC, j'ai réalisé que les fonctions d'exploitation en compagnie aérienne étaient plus vivantes qu'un bureau d'étude de construction aéronautique. A ma sortie d'école, j'ai donc voulu travailler en compagnie, mais pas n'importe laquelle : avec la libéralisation du transport

aérien en cours, travailler dans une compagnie charter en création était le Must à mes yeux, le «cœur du réacteur» aéronautique. J'ai donc intégré Air Liberté, participé à son développement, à la mise en service des Airbus A300-600, de l'A310-300, puis des A310-200

et des DC10. 6 années extraordinaires, avant de vouloir changer un peu d'atmosphère, et travailler 2 ans dans une petite société de conseil, Grecom, puis en tour operator, Nouvelle Liberté, avant de rejoindre une nouvelle fois mon ami Mourad Majoul. En effet, on construit de solides amitiés à l'ENAC. Après avoir étudié ensemble, nous avons travaillé tous les deux chez Air Liberté. Il a fondé

Avico en 1996. Je l'ai rejoint fin 1997, quand les premiers comptes de l'entreprise laissaient espérer que je puisse faire face aux échéances de mon crédit immobilier et aux besoins essentiels de ma famille, déjà nombreuse.

*> Pouvez-vous nous présenter AVICO et l'activité d'affrètement en quelques mots ? Quelles sont les particularités de cette activité ? Comment faire le grand écart entre l'aviation d'affaire et les besoins aux formats plus exotiques ?*

Le premier métier d'Avico, c'est l'intermédiation pour l'affrètement : prendre contact avec des clients en recherche d'un affrètement, identifier et leur proposer la meilleure solution, puis accompagner sa mise en œuvre. Nos clients sont les compagnies aériennes, aussi bien que les agences de voyages, les tour opérateurs, les entreprises, les particuliers, les Etats, et du coup, la palette de services que nous devons offrir devient multicolore.

Il s'agit avant tout d'une activité de service. On aurait pu croire que l'émergence d'internet signait l'arrêt de mort de toute intermédiation mais très simplement, il s'agit d'un métier de service, et notre valeur ajoutée est là : être présent quand les clients en ont besoin, développer une relation de confiance avec les clients et les compagnies aériennes pour lancer des vols complexes, suivre leur réalisation de bout en bout pour faire face à l'imprévu et agir immédiatement en cas d'aléa.

La deuxième caractéristique forte de cette activité est son périmètre très international. C'est avec une certaine fierté qu'une petite société française comme la nôtre place



*Pendant mes études à l'ENAC, j'ai réalisé que les fonctions d'exploitation en compagnie aérienne étaient plus vivantes qu'un bureau d'étude de construction aéronautique.*

des gros porteurs espagnols et portugais pendant plusieurs mois auprès des compagnies nationales française, marocaine, algérienne, tunisienne, saoudienne, indonésienne, ou signe des contrats avec les Ministères de la Défense ou des Affaires Etrangères français, belge, anglais, suédois, marocain, sénégalais et l'OTAN !

La recherche de nouvelles opportunités fait également partie de nos priorités. Ainsi, nous avons ouvert des bureaux dans 9 pays, sur 3 continents. Nous avons également développé de nouvelles activités dans le monde aéroportuaire, la formation, le conseil, et acquis un portefeuille de 6 avions. A force de diversification et de nouveaux projets, notre petite entreprise est devenu un groupe d'une bonne quinzaine de sociétés et notre chiffre d'affaires consolidé dépasse pour la première fois 150 M€ cette année.

Cette variété des dossiers sur lesquels nous travaillons, les profils et les attentes très différents de nos interlocuteurs, font tout le charme de notre métier : de belles rencontres, de belles aventures, plein d'histoires à raconter à nos futurs petits enfants !

*> Pourriez-vous partager avec nous un challenge particulier auquel vous avez fait face en tant que Directeur Général d'AVICO ?*

Nous devons régulièrement trouver des solutions d'affrètement dans l'urgence, quand il n'y a plus de solution «sur étagère». Comme le disait si bien un prof de l'ENAC, «c'est là que la science laisse la place à l'art», et nous avons à deux reprises «détourné» un 747 pour lui faire faire une escale supplémentaire et embarquer quelques centaines de passagers en souffrance, dans les Barbades et au Québec.

*> AVICO commercialise des vols de découverte de l'apesanteur auprès du public non-professionnel. Alors qu'en Europe, le tourisme spatial peine à émerger, comment ce projet est-il né ? Le succès est-il au rendez-vous ? AVICO serait-il prêt à s'investir davantage dans la promotion du tourisme spatial ?*

Ce projet est né chez Novespace, il y a une petite dizaine d'années. Novespace, est dirigée par Jean-François Clervoy, astronaute bien connu, et Thierry Gharib, IENAC talentueux. Ils ont réussi à convaincre le CNES (leur actionnaire) et la DGAC, que l'Airbus ZERO-G dédié à la recherche en apesanteur pouvait aussi faire quelques vols pour le grand public, et participer à faire vivre « en vraie grandeur » une partie essentielle du rêve spatial, l'apesanteur, à un public non professionnel. Quand Thierry Gharib nous a proposé d'en assurer la commercialisation, pouvions-nous refuser une si belle opportunité ?

Depuis le lancement de ces vols pour le grand public, tous les vols sont pleins, depuis 3 ans. J'espère bien sûr que nous pourrons aller plus loin, et surtout plus haut, lorsque les projets de navettes suborbitales qui sont en cours de développement aujourd'hui arriveront à maturité technologique. Mais il s'agit d'un secteur de marché très étroit, où la passion compte plus que la rentabilité. On ne peut pas l'oublier...

*> Vous êtes co-fondateur du Challenge ENAC Alumni AVICO soutenant la création d'entreprise dans l'aviation civile. La France reste l'un des pays les plus dynamiques au monde pour la création d'entreprise, et ce malgré sa complexité fiscale, réglementaire et administrative. Comment expliquez-vous ce paradoxe ?*

Paradoxe ou risque majeur pour le futur ? La France est un pays formidable, dotée d'une solide culture générale et industrielle. De nombreuses personnes sont volontaires, impliquées dans leur métier, prêtes à développer de nouvelles idées, prendre des risques pour les porter. Mais deux des plus grandes forces présentes en France aujourd'hui, ce sont la force d'inertie et le réflexe de toujours empiler les obligations réglementaires. Je prendrai un seul exemple: jusqu'à présent, la réglementation sur les affrètement comportait un texte européen, renforcé par un texte français. Avec le passage à l'Air Ops, il y a toujours un seul texte européen, mais amendé par 4 textes français : au secours ! Sincèrement, j'espère que nos enfants auront la chance que nous avons eu. Mais ce n'est pas une évidence, et il faut que chacun réalise que cette complexité, qui va toujours croissante, constitue le premier risque de décroissance économique dans un monde toujours plus ouvert et évolutif.

”  
J'espère que nous pourrons aller plus loin et plus haut, lorsque les projets de navettes suborbitales arriveront à maturité technologique

*> Vous vous investissez dans ENAC Alumni. Quelle est l'importance de la communauté des diplômés de l'ENAC pour vous ? Qu'est-ce que leur association doit pouvoir leur apporter ?*

Ce qui caractérise le mieux l'ENAC n'est pas écrit dans les programmes de formation : rencontrer sur le campus de l'école, puis dans la vie professionnelle, des personnes passées par l'ENAC aussi compétentes qu'amoureuses de leur métier, est un plaisir renouvelé. Ainsi, les forces vives d'Avico comptent 5 diplômés de l'école, sur 3 cursus différents. En revanche, ENAC Alumni est pour partie victime du succès de l'école, car les diplômés n'ont pas réellement besoin de l'association dans leur quotidien. Mais l'affect que nous avons gardé pour notre école nous donne envie de rester impliqués, d'une façon ou d'une autre, et l'association ENAC Alumni est un bon vecteur



www.avico.com

www.challengeenacalumniavico.com

pour partager ce lien, et l'enrichir à notre tour.

*> Comment percevez-vous l'école d'aujourd'hui, vous qui l'avez connue en tant qu'étudiant ? Quel(s) message(s) souhaiteriez-vous transmettre aux futurs diplômés ?*

Qui aime bien châtie bien, et on pourrait citer beaucoup de choses à améliorer à l'ENAC. Mais clairement, c'est un vivier de compétences multiples et d'échange extraordinaire entre futurs acteurs du transport aérien. J'espère que notre école préférée pourra garder et développer encore ces caractéristiques essentielles.



*L'affect que nous avons gardé pour notre école nous donne envie de rester impliqués. L'association ENAC Alumni est un bon vecteur pour partager ce lien, et l'enrichir à notre tour.*

Chers futurs diplômés, vous sortirez certainement de l'école avec de réelles compétences, ainsi qu'avec un diplôme connu et reconnu sur le marché du travail, des anciens élèves qui auront envie de travailler avec vous. Mais ce qui fera l'essence de votre carrière, c'est votre envie, votre niaque : Full thrust, les amis !

## PORTRAIT CHINOIS

### > VOTRE AVION DE LÉGENDE

Un seul, ce n'est pas assez, enfin ! Mais le SuperConstellation est vraiment fabuleux.

### > VOTRE AVIATEUR OU PERSONNALITÉ AÉRONAUTIQUE PRÉFÉRÉE

Didier Daurat, qui n'a même pas eu besoin d'une formation IENAC pour devenir le directeur d'exploitation le plus charismatique de tout le transport aérien.

### > VOTRE PLUS BEAU SOUVENIR EN AVION

Toujours et encore, le lâcher. Avion, ULM pendulaire, puis ULM 3 axes, c'est toujours le moment le plus fort.

### > VOTRE DÉFI DU FUTUR

Participer activement à la sécurité aérienne. Nous ne pouvons pas rester spectateur ou consommateur sur ce point. Chacun d'entre nous doit participer à réduire encore le risque, le plus simplement et le plus efficacement possible (arriverons-nous un jour à trouver une formule en français pour traduire « Simpler is Safer » ?)

### > VOTRE AÉROPORT PRÉFÉRÉ

Orly. Pour sa terrasse avec vue sur les pistes.

Atlanta. Pour son approche qui brille de tous les appareils en approche la nuit.

# Gilles Gompertz

IENAC T 1985

General Manager, Avico



*> You are a graduate of the ENAC. Why did you choose civil aviation? What did you do after the ENAC?*

I was lucky enough to go regularly to the Paris Air Show from the age of 12. Since it was not a family passion I went alone on Wednesday afternoon, stuck to the barriers and head toward the sky to not miss any flight.

I was about the same age when I started to think about becoming an ingénieur. I have to be rather unimaginative or downright stubborn, as entering an aviation university has naturally become obvious.

During my studies at the ENAC, I realized that airline operating functions were more lively than a design office at an aircraft manufacturer. After graduation, I wanted to work for an airline, but not just any of them: with the liberalization of air transportation, working for a brand new charter company was the best in my eyes, the “heart of the aviation reactor”.

So, I joined Air Liberté, contributed to its development and to the entry-into-service of the Airbus A300-600, A310-300 A310-200 and DC10. There were six amazing years before I wanted some changes. I worked for two years in a small consulting firm, Grecom, and for a tour operator, Nouvelle Liberté, before joining again my friend Mourad Majoul. Indeed, we built a strong friendship at the ENAC. After studying together, we both worked at Air Liberté. He founded Avico in 1996 and I joined in late 1997, when the first results gave us hope that I could repay my mortgage and meet the basic needs of my family - already wide.

*> Can you tell us about Avico and the chartering business in a few words? What is so special about this activity? How can you articulate business aviation with the needs of more exotic formats?*

The first job of Avico is intermediation for charter. We contact clients looking for a charter, we identify and propose the best solution and to support its implementation. Our clients are airlines, as well as travel agencies, tour operators, firms, individuals, states, and suddenly, the range of services we have to offer is multicolored.

This is primarily about providing services. One would have thought that the emergence of the Internet would have signed the death warrant of any

intermediation activity, but very simply, it is a service business. Our added value is: we are here when the customers need it, we develop a trust relationship with our customers and airlines to launch complex flights, we follow them from the initiation to the completion of the flights, we address unexpected issues and we act immediately in case of emergency.

The second strong feature of this activity is its international scope. It is with some pride that a small French company like ours put together for several months Spanish and Portuguese wide bodies within the French, Moroccan, Algerian, Tunisian, Saudi, Indonesian national carriers, or sign contracts with the French, Belgian, British, Swedish, Moroccan or Senegalese Ministries of Defense or Foreign Affairs and NATO!

The search for new opportunities is also part of our priorities. Thus, we have opened offices in 9 countries on 3 continents. We have also developed new activities in the airport world, such as training and consulting, and acquired a portfolio of six aircraft. By dint of diversification and new projects, our small company has become a group of some fifteen companies and our consolidated turnover exceeds for the first time 150 million EUR this year.

This variety of topics on which we work, the different profiles and expectations of our stakeholders, make all the charm

of our business: wonderful encounters, exciting adventures, full of stories to tell our future grandchildren!

**> Could you share with us a special challenge that you faced as the Managing Director of Avico?**

We must regularly find urgent charter solutions when there is no more "off the shelf" solutions. As a teacher at the ENAC used to say: "this is where science gives way to art". Twice we "diverted" a 747 to make it perform an extra stop and pick-up some hundreds of passengers in Barbados and Quebec.

**> Avico sells zero G discovery flights to the non-professional public. While in Europe the space tourism faces difficulties to emerge, how did this project come true? Has it been a success? Is Avico willing to invest more in promoting space tourism?**

This project was born ten years ago with Novespace. Novespace, is directed by Jean-François Clervoy, famous astronaut, and Thierry Gharib, talented IENAC. They managed to convince the CNES (their shareholder) and the DGAC that the ZERO-G Airbus, dedicated to research in microgravity, could also make some flights for the general public and contribute to a "full-scale" space dream: offering zero G

flights to a non-professional audience.

When Thierry Gharib offered to ensure marketing, we could not refuse such a wonderful opportunity. Since their launch for the general public, all flights are full for 3 years ahead. I am sure we can go further - more specifically, higher - when suborbital shuttles projects that are being developed today will reach technological maturity. But we cannot forget that this is a very narrow market where passion is more important than profitability.

**> You are co-founder of the ENAC Alumni Avico Challenge supporting entrepreneurship in civil aviation. France remains one of the most dynamic countries in the world for entrepreneurship, despite its tax, regulatory and administrative complexity. How do you explain this paradox?**

Paradox or major risk for the future? France is a great country, with a strong industrial and general culture. A lot of people are very committed to their work, ready to develop new ideas, and to take risks to carry them out. But two of the biggest forces in France today are the inertia and the reflex to always stack the regulatory obligations.

I will take one example. Until now, the charter regulation included a European text strengthened by a French text. With the



transition to the Air Ops, there is always a single European text but amended by four French texts: Help! I sincerely hope that our children will have the chance we had. But it is not obvious, and everyone must realize that this continuously growing complexity is the first risk of economic decline in an increasingly open and changing world.

*> You are involved in ENAC Alumni. What is the importance of the ENAC Alumni community for you? What is their association must provide them?*

What best characterizes the ENAC is not written in the academic programs : the opportunity to meet on the campus and in the workplace people who studied at the ENAC and are as competent as in love with their job, is a renewed pleasure.

Thus, Avico accounts for five ENAC graduates from three different courses.

However, ENAC Alumni is the victim of the success of the ENAC, because the alumni do not really need the association in their daily lives. But the feelings we have for our university make you wanting to stay involved in one way or another, and ENAC Alumni is a good instrument to share this relationship and help it to grow in return.

*> You know the ENAC as a former student. How do you see the ENAC today? Which message(s) would you give to the future graduates?*

In France we have a saying: "qui aime bien châtit bien" (tough love in English). We could talk about many things that could be done in order to improve the ENAC. But clearly, this is a pool of multiple skills and extraordinary exchanges between future players of air transportation. I hope our favorite university will keep and further develop these essential characteristics.

Dear future graduates, you will definitely come out of the ENAC with real skills, with a well-known degree which is recognized on the labor market, and alumni willing to work with you. But the essence of your career is your desire, your will: full thrust, friends!

32 | ENAC

# EDC

LE MEDIATEUR DE LA FAMILLE

## UNE ASSOCIATION TOULOUSAINE À VOTRE ÉCOUTE

*Nous informons, assistons et soutenons 28 000 adhérents et leur famille dans tous les domaines de la vie quotidienne.*

*Pourquoi pas vous ?*



Immobilier



Banque & Assurances



Consommation & Services



Transmission & Patrimoine



Fiscalité



Energies & Environnement



Retraite

# EDC

*À l'écoute des consommateurs*

[www.assoedc.com](http://www.assoedc.com)

05 67 777 888

# EDC

A S S I S T ' I M P Ô T S

**Rendez-vous annuel incontournable !**

Comme chaque année depuis 19 ans, EDC met à disposition de ses adhérents une permanence afin de les accompagner dans leur déclaration de revenus.

**Et si vous en profitez aussi ?**



## **A PROPOS D'EDC**

Depuis 19 ans, l'association EDC met son savoir-faire en matière de médiation à la disposition de 28 000 familles.

Née en 1997 à Toulouse, EDC s'est dans un premier temps spécialisée dans l'immobilier. Puis, pour faire face à l'évolution des préoccupations de ses adhérents, l'association a élargi ses compétences à de nouveaux domaines. Aujourd'hui, EDC accompagne ses adhérents sur tout type de demandes :

**Banque & assurances / Fiscalité / Transmission & Patrimoine / Retraite / Energies et Environnement / Consommation & services.**

Chaque année également, l'association met en place une permanence totalement dédiée aux déclarations d'impôts.

Ce rendez-vous annuel incontournable «Assist'Impôts» ainsi que l'ensemble des domaines de compétences d'EDC vous seront présentés le 12 mai 2016.

**EDC et ENAC ALUMNI vous invite à passer un après-midi au golf de SEILH (route de Toulouse - 31 840 SEILH).**

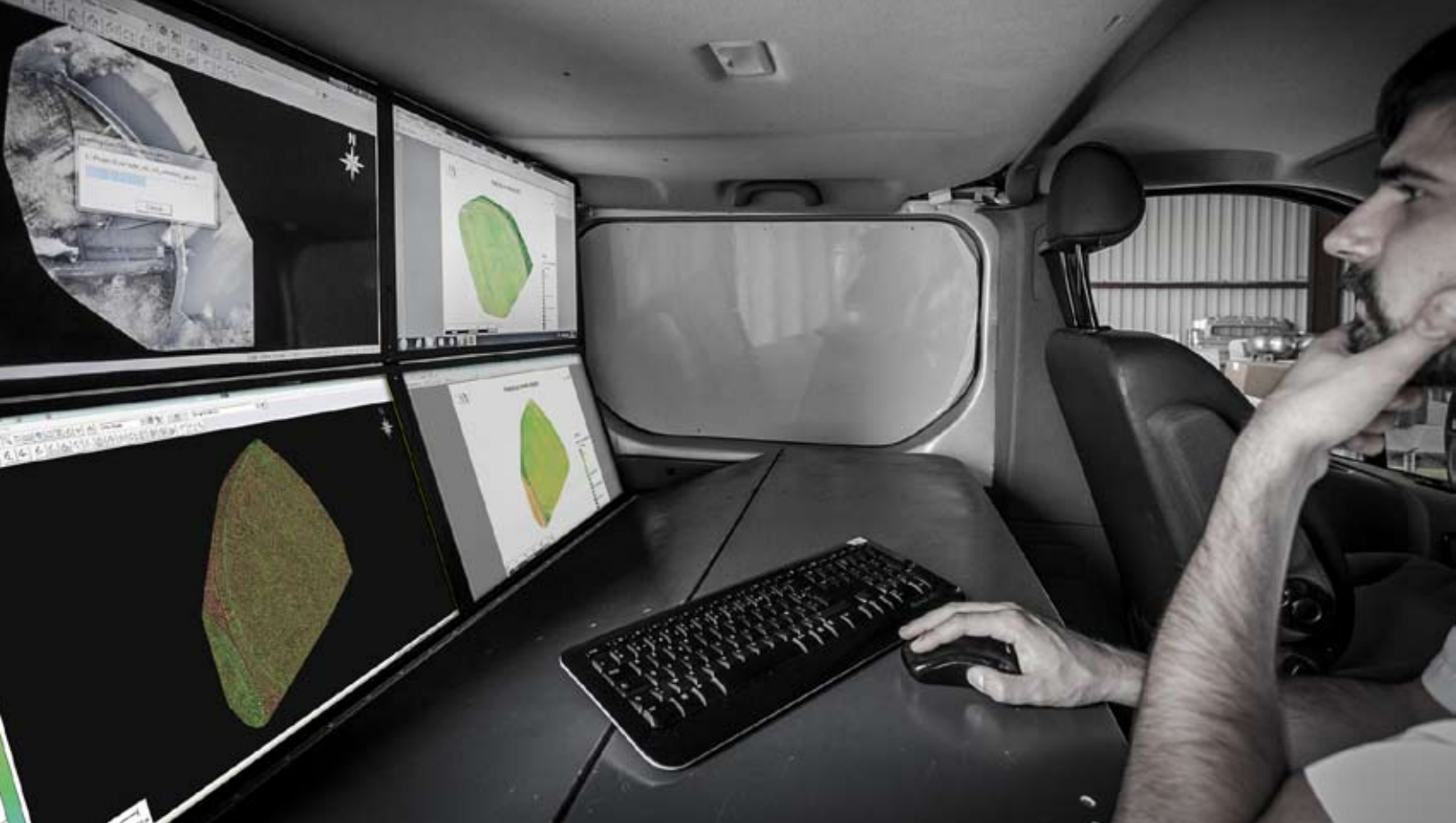


**Rendez-vous  
le jeudi  
12 mai 2016**



**Au programme :**

- 16h/18h : initiation au golf
- 18h45/19h30 : présentation d'EDC
- A partir de 19h45 : cocktail



# L'exploitation des données aériennes à une échelle industrielle

Par Vincent Fournier,  
Directeur d'Air Marine

Air Marine est une société française experte en acquisition et exploitation de données prises par avion et par drone. Elle accomplit des missions pour le compte de grands donneurs d'ordres européens. L'entreprise a développé une offre spécifique en matière de surveillance de réseaux linéaires, inspection d'ouvrages, topographie et thermographie. Le recours à des drones implique une parfaite maîtrise du processus allant de la compréhension du besoin client au contrôle qualité des livrables remis.

Lors de ces missions, la structuration des acquisitions nécessitent un important travail préparatoire. La cellule opérations planifie l'exécution des missions et engage les démarches administratives. Par exemple, pour intervenir dans une raffinerie en mission d'inspection, il est nécessaire de demander une autorisation pour pénétrer des zones interdites et de rédiger un protocole d'accord avec un terrain d'aviation à proximité. À cela s'ajoute la sécurité du site pétrolier où une analyse de risque détaillée doit être fournie. C'est elle qui permet le choix des trajectoires et des zones de survol adéquates afin de limiter le risque en maximisant la qualité des données. Les télépilotes prennent connaissance de leurs plannings des semaines suivantes et s'organisent pour préparer leurs missions en conséquence. Ils se coordonnent avec les équipes géomatiques et la cellule opérations lors de réunions de briefing sur l'approche terrain nécessaire. Les enseignements de chaque opération sont notés et des sessions de débriefing commun sont tenues régulièrement.

Sur site, les zones choisies sont balisées et activées selon un planning précis. La prise de donnée est assurée par un télépilote scrupuleusement formé aux environnements dangereux et sécurisés. Il peut ensuite montrer les résultats immédiatement grâce à un véhicule équipé pour un premier niveau d'analyse de la part des inspecteurs. Ce retour permet la validation des données et l'acquisition éventuelle de nouvelles informations.

## The analysis of large scale aerial data

By Vincent Fournier,  
Managing Director, Air Marine

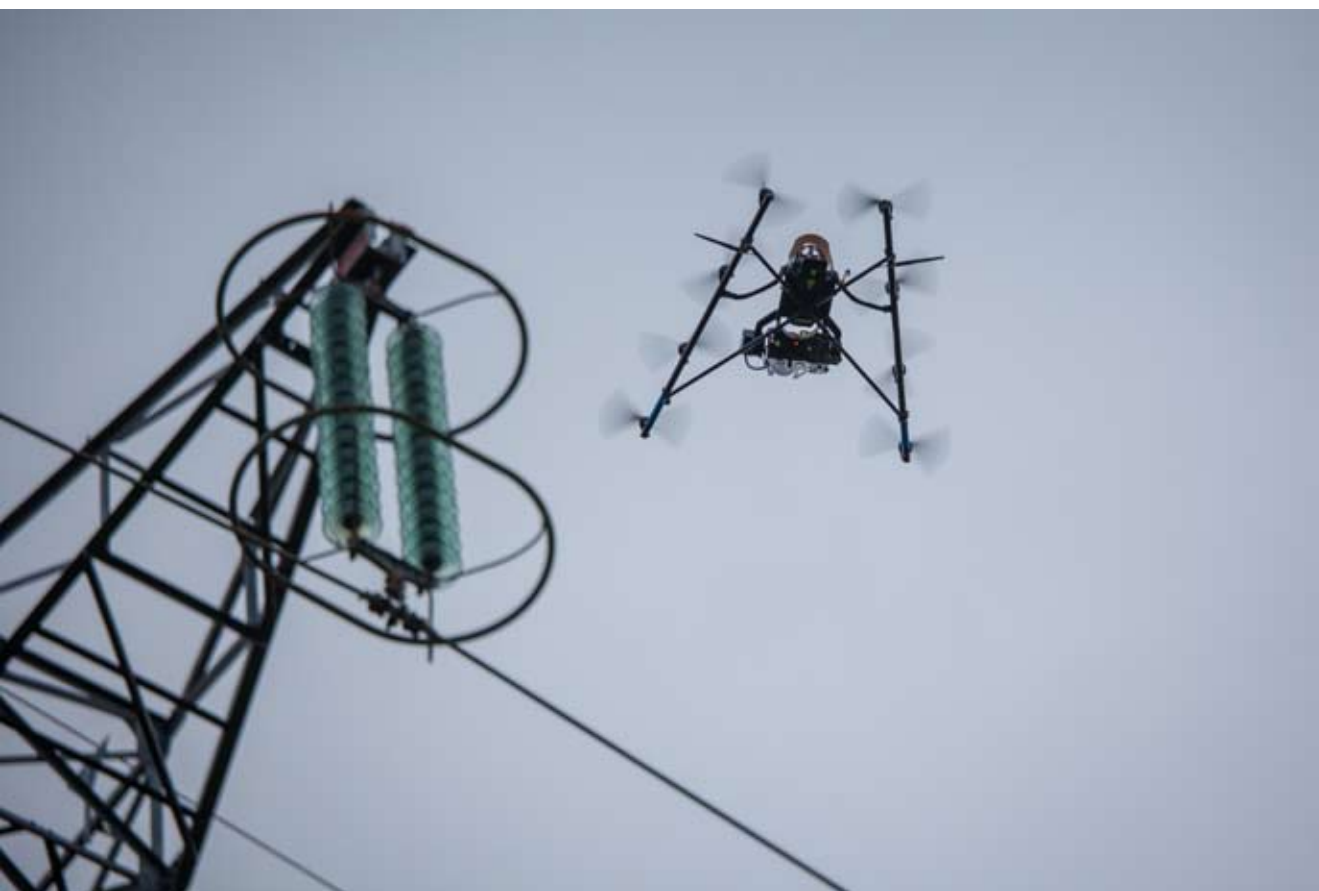
Air Marine is a French company with expertise in acquisition and analysis of data gathered by plane and drone. It performs tasks for major European players. The company has developed a specific offer for linear network monitoring, inspection of construction works, topography and thermography.

The use of drones requires a perfect control of the process from the understanding of the customer's needs to the quality control of the deliverables. During these missions, structuring acquisitions requires a significant preparatory work. The operation unit plans the mission execution and engages administrative procedures. For example, to intervene in a refinery inspection mission, it is necessary to get permission to enter into prohibited areas and to prepare a Memorandum of Understanding with an airfield nearby. On top of these requirements, there is the safety of the oil industry sites where a detailed risk analysis must be provided. This analysis determines the choice of paths and adequate flight areas in order to

limit the risks while maximizing data quality.

Remote pilots know their schedules for the following weeks in order to prepare and organize their tasks accordingly. They coordinate with geomatics teams and the operations unit during briefing meetings on the necessary approach of the field issues. Lessons learned from each operation are noted and common debriefing sessions are held regularly.

On the site, the selected areas are marked and activated according to a precise schedule. The data acquisition is provided by a remote pilot who is carefully trained for hazardous and secured areas. He can then immediately display the results thanks to a vehicle equipped for performing a first level of analysis by inspectors. This feedback allows data validation and the possible acquisition of new information.





**FOCUS MÉTIER**  
**AIRPORT GRADUATE**  
**PROGRAMMES**

# FOCUS MÉTIER

## AIRPORT GRADUATE PROGRAMMES

Nombre de grands groupes ont développé des programmes jeunes diplômés afin d'attirer les compétences, de créer un vivier de jeunes leaders, et de former des cadres qui correspondent à leurs besoins et sont familiers de leur culture d'entreprise. De grands aéroports européens ont fait ce choix. Découvrons ces programmes avec Paul Guéneau (IENAC 10T), Maryne Floch-Le Goff (IENAC 11T) et Ferran Bardaji Lazaro (MS MA 13).

*>> Quel a été votre parcours avant votre admission dans le graduate programme, et plus particulièrement à l'ENAC ?*

**MFLG** : J'ai effectué une prépa MP/MP\* avant d'intégrer le cursus Ingénieur ENAC, en filière Techniques Aéronautiques (la plus orientée compagnie aérienne, aéroport et opérations du cursus). J'ai ensuite effectué un double diplôme en Airport Planning and Management à l'université de Cranfield en Angleterre pendant un an.

**PG** : A l'ENAC, j'ai suivi l'ancienne filière Techniques Aéronautiques tout en assurant la présidence d'AirExpo 2011 en première année. J'ai également réalisé un stage

ouvrier en fin de première année et un stage chez le Groupe ADP en fin de deuxième année. J'ai ensuite obtenu le MSc Airport Planning en Management de Cranfield. Heathrow m'a embauché sur la base de mon diplôme de Cranfield, et ma première mission à Heathrow a été validée comme PFE ENAC.

**FBL** : Je suis ingénieur en aéronautique. J'ai été diplômé en Espagne et Italie, où j'ai réalisé un stage chez AugustaWestland, constructeur d'hélicoptères. Puis, j'ai effectué le Mastère Spécialisé en Management Aéroportuaire à l'ENAC, et de suite un stage suivi d'un CDD auprès du Groupe ADP (Paris-CDG) en tant que Junior Expert, Airside Development.

*>> Pourquoi rejoindre un graduate programme dans l'industrie aéroportuaire ?*

**MFLG** : J'avais fait plusieurs stages auprès du Groupe ADP (aires aéronautiques, stratégie aéroportuaire) et dans des aéroports (à la sûreté à l'aéroport de Brest) et ce milieu me plaisait beaucoup. Le côté exploitation, gérer les imprévus et les opérations au jour le jour est très stimulant. L'étude du développement des plateformes à long-terme est également très intéressante car on imagine des solutions pour une adéquation trafic/capacités optimale.

**PG** : C'est en organisant AirExpo que je me suis aperçu que le meilleur moyen d'être au milieu des avions est de travailler dans un aéroport, alors que jusque-là j'envisageais plutôt de travailler pour un certain constructeur aéronautique européen. D'un point de vue carrière, la diversité des enjeux et fonctions aéroportuaires promet la possibilité de pouvoir se réorienter pour continuer de découvrir et

d'apprendre. Quant aux graduate programmes, j'ai vite compris qu'ils sont une transition parfaite entre les études et la vie en entreprise, ce qui les rend extrêmement populaires au Royaume-Uni.

**FBL** : Passionné par l'aviation et le business, j'ai toujours voulu inscrire ma carrière et mes études dans les industries aéronautique et aéroportuaire.

*>> Quelles ont été vos missions depuis votre admission dans ce graduate programme ?*

**MFLG** : Ma première mission était au Pôle Bagages du Terminal 2 de CDG. Je devais notamment analyser et proposer des axes d'amélioration au schéma logistique bagages du hub de SkyTeam. Ma 2ème mission se déroule sur les aires aéronautiques d'Orly : je m'occupe de mettre en place les actions correctives suite à la conversion du certificat de l'aéroport, et de modéliser la plateforme sous CAST Airside (logiciel de simulation

*C'est en organisant AirExpo que je me suis aperçu que le meilleur moyen d'être au milieu des avions est de travailler dans un aéroport*

de flux). J'ai beaucoup appris sur l'organisation d'un hub, et sur le côté technique des trieurs bagages lors de ma première mission. Ma 2ème mission est plus l'application concrète de ce que l'on voyait en cours à l'ENAC, ainsi je suis plus autonome et peux traiter mes propres sujets tout en prenant en compte des contraintes réelles.

**PG** : J'ai rejoint le département "Development" qui assure la maîtrise

*Je suis plus autonome et peux traiter mes propres sujets tout en prenant en compte des contraintes réelles.*



d'ouvrage interne des projets de rénovation et extension d'Heathrow. J'ai notamment été chef de projet pour le remplacement des systèmes ILS. Le principal apprentissage a été du côté des aptitudes (soft skills) et de leur importance pour réussir en entreprise.



*Mon parcours éniacien m'a permis de trouver une première expérience professionnelle dans l'un des plus grands aéroports au monde (CDG)*

**FBL :** J'ai réalisé des projets de faisabilité et opportunité, de la gestion de projets, de l'analyse de données (par exemple : calibrage de modèles de simulation et de prévision de trafic passagers, ou les temps de transaction avec de nouvelles méthodes de check-in), des projets en hygiène et sécurité au travail ou plus orienté espace aérien. Toute cette diversité fait que le graduate programme permet de toucher à plein de fonctions et de départements différents, et ainsi étendre vos capacités et compétences.

*>> Votre parcours d'éniacien vous a-t-il aidé à rejoindre ce programme et à réaliser vos premières missions?*

**MFLG :** Ma formation IENAC m'a évidemment aidé pour réaliser mes premières missions, ne serait-ce que pour la culture aéronautique qu'on acquiert. Pour intégrer le graduate, toutes les connaissances acquises à l'ENAC sont un vrai plus ! Les côtés techniques d'étude de capacités et de construction aéroportuaire, de réglementation ont été également très utiles. Néanmoins on apprend aussi beaucoup sur le tas !

**PG :** Ma forte expérience associative, soutenue par l'ENAC, a été cruciale. Ceux qui s'investissent vraiment en tirent des enseignements qui peuvent faire très bonne impression en entretien d'embauche. J'ai eu cette chance. Les recruteurs recherchent des têtes bien pensantes qui savent travailler en communauté, et tout ça ne s'apprend pas seulement en cours.



*Les recruteurs recherchent des têtes bien pensantes qui savent travailler en communauté, et tout ça ne s'apprend pas seulement en cours.*

Je pense aussi que c'est mon diplôme de Cranfield qui m'a ouvert le marché du travail anglais, j'encourage donc les éniaciens à poursuivre des double-diplômes, ne serait-ce que pour doubler la taille du marché du travail auquel ils ont accès.

**FBL :** Mon parcours éniacien m'a permis de trouver une première expérience professionnelle dans l'un des plus grands aéroports au monde

(CDG), et m'a permis de rencontrer le monde de l'exploitation alors que mon background était plutôt technique.

*>> Vos projets à la fin du programme ?*

**MFLG :** Selon les opportunités, je pense prendre un poste auprès du Groupe ADP, plutôt orienté exploitation ou management d'équipes.

**PG :** J'ai terminé le programme il y a six mois et travaille désormais dans le département Airside Operations (Exploitation Côté Piste). Je représente les intérêts de mon département sur un portefeuille de projets de construction, lors de la conception, des travaux et de la mise en service.

**FBL :** Je désire continuer d'évoluer dans l'industrie avec plus de responsabilités, et développer mes compétences chez MAG (Manchester Airports Group) ou d'autres aéroports offrant défis et opportunités pour le futur.

*>> Quelques mots pour les futurs diplômés de l'ENAC concernant les graduate programmes?*




**MFLG :** Le Graduate Programme ADP est une expérience très enrichissante. Alors n'hésitez pas à postuler si travailler sur un aéroport vous intéresse ! On peut découvrir plusieurs pans de l'exploitation aéroportuaire ou de projets aéroportuaires sur des aéroports différents (les trois parisiens et aussi à l'étranger) tout en restant dans la même entreprise. On a également la possibilité de se créer un réseau très facilement grâce à la participation des graduate aux projets transverses de l'entreprise.

**PG :** Je recommande vivement les graduates programmes, Heathrow, et la vie londonienne ! Attention les recrutements se font presque un an en avance.

**FBL :** C'est une très bonne expérience qui boostera votre futur dans l'entreprise (ou ailleurs) grâce au mélange entre expérience pratique et formation.

# NOS ALUMNI

Trois Airport Graduate Programmes en un clin d'œil

	<b>GROUPE ADP</b>	<b>HEATHROW AIRPORT LTD</b>	<b>MANCHESTER AIRPORTS GROUP</b>
<b>NOM DU PROGRAMME</b>	Groupe ADP Graduate Programme	Future Leaders Graduate Programme	Asset Management Graduate Programme
<b>ALUMNI</b>	Maryne Floch-Le Goff	Paul Guéneau	Ferran Bardaji Lazaro
			
<b>MODALITÉS DE RECRUTEMENT</b>	BAC +5 (Université ou Grande Ecole) et 2 ans d'expérience maximum	"Minimum 2.1 honours degree or equivalent" c'est-à-dire BAC +3 avec une moyenne d'au moins 60%	Jeunes diplômés
<b>DÉROULEMENT</b>	3 missions de 8 mois chacune.	Programme de 18 mois divisé en 3 missions de six mois, dont au moins une en exploitation.	Foundation (mois 1 à 12) : 3 missions dans différents départements de l'aéroport pour gagner en compétences et comprendre le mode de fonctionnement de MAG. People Management (mois 13 à 18) : management d'une petite équipe, ou de projets avec le support de son manager et mentor. Specialize (mois 19 à 30) : approfondissement des compétences avec un focus sur son métier, et préparation à son rôle après le programme
<b>SPÉCIALITÉS</b>	Exploitation (opérations aéroportuaires), Technique (projets et études long-terme), Support (finance, ressources humaines, communication, direction clients).	Selon les besoins, des parcours orientés Gestion de Projet ou Ingénierie ont été proposés.	Assets, Engineering, Planning, Property, Airport Management (Operations), Finance, IT, Retail, Procurement & Contracts, Project Management and Strategy.
<b>FORMATIONS</b>	Accès à des formations au management de projets et d'équipes.	En parallèle des missions, les graduates suivent un programme de développement personnel pour développer leurs aptitudes de 'leaders' (relationnel, stratégie d'influence, impact personnel, etc.). Ce programme se compose de formations et séminaires, projets de groupe, et de l'assignation d'un "mentor" et d'un "sponsor".	Formation (tout au long)= personal branding, leadership development programme, professional qualifications...
<b>AUTRES INFORMATIONS UTILES</b>	Les candidatures pour 2016 se terminent fin juin pour une intégration au cours de l'année.	Heathrow intègre une seule promotion de 10-12 graduates à la fois. Le programme reprendra donc probablement en décembre 2016 pour une intégration en septembre 2017.	Les applications commencent en septembre 2016. Prenez un parapluie avec vous !



**JOB FOCUS**  
**AIRPORT GRADUATE**  
**PROGRAMMES**



# JOB FOCUS

## AIRPORT GRADUATE PROGRAMMES

Many international companies has developed graduate programs in order to attract skills, to create leadership pipeline and to train managers matching their needs and comfortable with the company culture. Major European airports have made this choice. Let us discover these graduate program with Paul Guéneau (IENAC 10T), Maryne Floch-Le Goff (IENAC 11T) et Ferran Bardaji Lazaro (MS MA 13).

*>> What was your academic career before your admission in the graduate program, and especially your academic career in ENAC?*

**MFLG** : I made preparatory grade in MP/MP before integrate the Engineering program in ENAC, avant d'intégrer le cursus Ingénieur ENAC, with the Aerothec specialty (the most oriented to airine company, airport and cursus operations. Then, I have been gratduating with a double Degree in Airport Planning and Management to the Cranfield college in England. This double Degree was in one year.

**PG** : At ENAC, I trained as an engineer with what used to be called the "Aeronautical Technics" specialisation. I also led the organisation of the Airexpo 2011 air show during my first year. I got work experiences as a construction site worker and later at Aéroports de Paris. I then headed to Cranfield University for a MSc in Airport Planning and Management.

Heathrow Airport hired me as a Cranfield graduate and my first placement at Heathrow was validated by ENAC as my final internship.

**FBL** : I am aeronautical engineer. I have been graduating in Spain and Italy, where I realized my internship at AugustaWestland, an helicopter manufacturer company. Then, I made the Airport Management Advanced Master at ENAC, which led to an internship and a fixed-term contract in ADP Group (Paris-CDG Airport), as Junior Expert, Airside Development.

*>> Why did you join a graduate program in the airport industry?*

**MFLG** : I made several internships at ADP Group (aeronautical areas, airport strategy) and in some airports (Safety Department at Brest Airport) and I liked very much this environment. The exploitation side,

how to handle what was not expected and the day-to-day operations is very challenging. The study of long-term plateform development is also really interesting because we think of solutions for an optimum traffic/capacities adequacy.

**PG** : The Airexpo experience made me realise that the best way to play with aircraft was to work at an airport and steered me away from my previous ambitious to work for an aircraft manufacturer.

From a career perspective, the breadth of airport functions and challenges guarantees constant learning for flexible managers.

When it comes to graduate programmes, i very quickly realised that they are a perfect transition from studies to work life, which is why they are so popular in the UK.

**FBL** : Passioned by aviation and business, I have always wanted my studies and career to be in aeronautical and airport industry.

*>> What have been your missions since your admission in this graduate program?*

**MFLG** : My first assignment was in the Baggage Sector of the Terminal 2 of CDG. I had to analyze and offer how to improve the baggage shipping scheme of the SkyTeam hub. My second and current assignment takes place in the Orly aeronautical aeras: I am in charge of putting in place remedial actions resulting the airport certificate conversion, and to model the plateform under CAST Airside (flow simulation software). I have learned a lot about the hub organization, and the technical side of baggages sorters during my first mission. The second one is more about the practical application of what we saw during ENAC program. That explains why I am more autonomous and why I can treat my own

subjects including real constraints.

**PG** : I joined the Development department which provides in-house project management for extension and rehabilitation projects at Heathrow. As an example i took on the project manager role for the replacement and upgrade of the ILS systems. Yet the greatest learning was around soft skills and the importance of personal leadership to perform in a business environment.

**FBL** : I realized opportunity and feasibility projects, management projects, data analysis (for example : calibration of simulation model and passenger traffic forecast, or transaction timing with new check-in process), projects regarding hygiene and safety at work or more oriented to aerial space. This whole diversity make the graduate program an experience allowing to touch different positions and Department, and it expands your capacities and skills.

*>> Did your ENAC course help you to join this graduate program and realize your first assignments?*

**MFLG** : My ENAC course obviously helped me to realize my first assignments, especially for the aeronautical culture that we learn. In order to integrate the graduate program, all the knowledge learned at ENAC was a real advantage! The technical side of learning abilities and airport construction regulations were also very helpful. However, we also learn a lot in the field!

**PG** : ENAC really supported my strong involvement in Airexpo and this experience played a key role to get my career started. Job interviews often require to draw on past experiences and being able to reflect on past working experiences really gives you an edge at an entry level.

I believe that I got access to the UK job market thanks to my Cranfield degree so i'd encourage ENAC students to pursue double degrees to maximise job opportunities.

**FBL** : ENAC has allowed me to find a first working experience in one of the biggest airport of the world (CDG) and has allowed me to meet exploitation world whereas my background was more technical.

*>> What are your projects at the end of the graduate program?*

**MFLG** : According to opportunities, I think I will take a position at ADP Group, more at operations and team management job.

**PG** : I completed the graduate programme six months ago. I am now working in Airside Operations where i conduct operational assurance on a portfolio of development projects throughout design, construction and transition into operations.

**FBL** : I wish to pursue evolving in this sector with more responsibilities, and develop my skill at MAG (Manchester Airports Group) or other airports offering challenges and opportunities in the future.

*>> Do you have some advice for the future ENAC graduates regarding graduate programs?*




**MFLG** : ADP graduate program is a gratifying experience. Do not hesitate to apply if you are interested to work in an airport! We can discover several facets of airport operations or airport project on different airports (3 from Paris and airport abroad) at the same time in one company. We also have the possibility to build a network easily thanks to the action of graduates through the company projects.

**PG** : I do recommend graduates programmes, Heathrow and life in London! Keep in mind that graduate programmes recruitment campaigns are completed very early - almost a year in advance.

**FBL** : Graduate program is a very good experience which will boost your future in the company (or elsewhere) thanks to the mix of practical experience and intern training course.

# OUR ALUMNI

Three Airport Graduate Programmes at a glance

	<b>GROUPE ADP</b>	<b>HEATHROW AIRPORT LTD</b>	<b>MANCHESTER AIRPORTS GROUP</b>
<b>PROGRAM NAME</b>	Groupe ADP Graduate Programme	Future Leaders Graduate Programme	Asset Management Graduate Programme
<b>ALUMNI</b>	Maryne Floch-Le Goff	Paul Guéneau	Ferran Bardaji Lazaro
			
<b>RECRUITING PROCESS</b>	Master Degree and less than 2 years of work experience	"Minimum 2.1 honours degree or equivalent" The ENAC Engineer degree qualifies for this.	Graduate
<b>PROGRESS</b>	3 missions of 8 months each.	This is an 18 month programme split into three 6 month placements, including one in operations. Graduates also benefit from a fast-track personal development scheme aimed at growing leadership soft skills. This includes off-airport seminars, group projects and getting a mentor and sponsor assigned.	Foundation (month 1 to 12) : 3 missions in different airport departments in order to improve skills and understand the MAG way of function. People Management (month 13 to 18) : small team management, or project management with the help of his manager and mentor. Specialize (month 19 to 30) : improving of the graduate skills with a focus on his (her) position, and processing of what will be his (her) position after the graduate program.
<b>SPECIALTIES</b>	Exploitation (Airport Operations), Technical projects and long-term studies, Support (finance, human resources, communication, customer direction).	There has been opportunities to do more placements in a particular area in the past, if this suits the business needs and the graduates' skills and aspirations	Assets, Engineering, Planning, Property, Airport Management (Operations), Finance, IT, Retail, Procurement & Contracts, Project Management and Strategy.
<b>INTERN TRAINING COURSE</b>	Access to project and team management intern training course.	Simultaneously the missions, graduates follow a personal development program in order to develop their "leadership" approach (relationship, impact strategy, etc.). This program is structured with seminars and intern training courses, and you will have a "mentor" and a "sponsor".	Intern training course (during the whole program) = personal branding, leadership development program, professional qualifications...
<b>OTHER USEFUL INFORMATION</b>	Applications to 2016 program will end at the end of June for an integration in the middle of the year.	Heathrow runs only one programme of 10-12 graduates at a time. This means the next wave of graduates will probably be recruited in December 2016 for a September 2017 start.	Applications start in September 2016. Get an umbrella with you!



(from left) Angela Gittens, Director General, ACI World and Marc Houalla, President, Ecole Nationale de l'Aviation Civile sign an MoU for cooperation on the launch of the Advanced Master's Degree in Airport Management

## ACCORD ENAC-ACI : MASTÈRE EN MANAGEMENT AÉROPORTUAIRE

Le 7 mars 2016, l'ENAC et l'ACI (Airports Council International) ont signé un accord pour le lancement d'un Mastère Spécialisé dans le domaine du management aéroportuaire (Advanced Master's Degree in Airport Management).

L'accord a été signé en marge de la 8e conférence annuelle de l'ACI qui s'est tenue à Montréal, entre le directeur de l'école Marc Houalla et Angela Gittens, directrice générale de l'ACI World. Selon Marc Houalla, "Ce partenariat a pour but de former la nouvelle génération de cadres de haut niveau dans le domaine aéroportuaire. Nous sommes très enthousiastes à l'idée de mettre en commun nos compétences et notre expertise afin d'assurer un développement de l'industrie aéroportuaire durable et sur le long terme".

C'est la première fois que l'association collabore avec une école pour la délivrance d'un diplôme dans le domaine du management aéroportuaire.

L'accord prévoit que l'ACI fournissent des instructeurs expérimentés pour délivrer les cours à l'ENAC. Parmi les thèmes qui seront abordés : le management des ressources humaines, le management de crise, l'aviation d'affaires, ou encore la sécurité.

Le Mastère Spécialisé permet de développer à la fois une expertise opérationnelle et d'acquérir une approche académique rigoureuse et pointue des différentes thématiques.

Cette formation est réservée aux professionnels de l'aviation civile.

Pour plus d'informations sur les critères de sélection et les modalités d'inscription, merci de contacter l'ACI's Global Training department : [training@aci.aero](mailto:training@aci.aero)



## AIRPORTS COUNCIL INTERNATIONAL AND ECOLE NATIONALE DE L'AVIATION CIVILE TO OFFER ADVANCED MASTER'S DEGREE IN AIRPORT MANAGEMENT

Montreal, 7 March 2016 – Airports Council International (ACI) and Ecole Nationale de l'Aviation Civile (ENAC) have today signed a Memorandum of Understanding (MoU) for cooperation on the launch of an advanced aviation training programme, the Advanced Master's Degree in Airport Management, aimed at developing the next generation of airport professionals. The signing, which took place today at the Millennium Gloucester Hotel during ACI's 8th Annual Airport Economics and Finance Conference, marks the first time that ACI will partner with a university to offer an airport management degree.

As part of the agreement, ACI will use its extensive network of airport members to provide expert instructors for the course, which will cover key areas of the airport business such as airport revenue generation; financial and managerial accounting for airports; airport team and human resource management; business aviation; airport crisis management; airport security and facilitation; airport terminal and landside operations; and airport master planning. In turn, ENAC, founded in 1949 in Paris-Orly, and internationally recognized as a leader in the field of aviation management education, will take advantage of its considerable academic and organizational experience to deliver this unique Master's level course.

"ACI, through the hard work of its Global Training department, is committed to

educating the next generation of airport professionals through in-class and online courses that cover all aspects of airport management and operation," noted Angela Gittens, Director General, ACI World. "Our partnership with Ecole Nationale de l'Aviation Civile represents a next step in ensuring that we continue to offer quality educational options for airport professionals. Moreover, ENAC's status as a premier venue for aviation training, coupled with the advanced nature of the degree, sends the clear message that a career in the airport industry is a challenging pursuit that can bring lifelong rewards."

"This educational partnership will help to develop the next generation of senior airport professionals," said Marc Houalla, President, ENAC. "We welcome the opportunity to join forces with ACI and are excited at the prospect of helping to ensure the long-term sustainability of the airport industry through this joint initiative."

The Advanced Master Degree in Airport Management combines operational expertise and comprehensive academic rigor. Working aviation professionals worldwide are encouraged to find out about the qualifying criteria by contacting ACI's Global Training department at [training@aci.aero](mailto:training@aci.aero) or +1-514-373-1200.

Notes for editors 1. Airports Council International, the trade association of the world's airports, was founded in 1991 with the objective of fostering cooperation

among its member airports and other partners in world aviation, including the International Civil Aviation Organization, the International Air Transport Association and the Civil Air Navigation Services Organisation. In representing the best interests of airports during key phases of policy development, ACI makes a significant contribution toward ensuring a global air transport system that is safe, secure, efficient and environmentally sustainable.

2. ENAC is internationally recognized as the leading aeronautical university in Europe, providing a broad range of aeronautical and civil aviation training and research. A wholly-owned university under the Direction Générale de l'Aviation Civile (DGAC), ENAC provides a complete range of 32 higher education programs from Bachelor up to Ph.D. degrees, including Master of Science, Technical Advanced Master and Master of Business Administration degrees. To learn more, please click [here](#). 3. For more information on ACI's Global Training department, or to learn more about the new Advanced Master's Degree in Airport Management offered by ACI and ENAC, please click [here](#). Media contact Ryan White Manager, Communications ACI World Telephone: +1 514 373 1226 Email: [rwhite@aci.aero](mailto:rwhite@aci.aero) - ENDS



## OUVERTURE D'UN NOUVEAU MASTÈRE SPÉCIALISÉ À LA RENTRÉE 2016 : MS ANSEO

Dans le cadre de la politique d'amélioration et d'adaptation continue de ses formations aux évolutions technologiques et métiers du transport aérien, l'ENAC crée un nouveau MS Air Navigation System Engineering and Operations qui remplace les 3 MS : MS Aviation and Air Traffic Management, MS Air Ground Collaborative System Engineering et le MS Communication Navigation Surveillance.

Le MS ANSEO intègre les thématiques des 3 anciennes formations en offrant désormais une approche systémique et globale des systèmes de navigation aérienne, au sol (systèmes de communication, navigation, surveillance, systèmes automatisés de gestion du trafic aérien), à bord (systèmes avionique et satellitaires), et de ses modes opératoires (gestion du trafic aérien).

Le MS ANSEO apporte en outre les connaissances réglementaires nécessaires (normes, standards de développement, exigences d'interopérabilité et de sécurité, etc.), et donne à l'étudiant les connaissances méthodologiques des procédés d'ingénierie de ces systèmes (exigences de processus, exigences de certification, etc...).

### >>> CONTEXTE GÉNÉRAL

La demande de transport aérien commercial devrait doubler d'ici 20 ans selon les prévisions les plus réalistes. L'OACI, les Etats, les Autorités de l'Aviation Civile doivent anticiper et préparer techniquement et opérationnellement cette croissance, en concevant et mettant en œuvre un système de navigation aérienne global performant, absorbant la croissance du trafic aérien par une gestion plus intégrée des vols dans leurs différentes phases, la réduction des temps d'attente au sol ou en vol, l'implémentation de nouveaux concepts opérationnels pour des trajectoires éco-efficaces.

### >>> OBJECTIFS DE LA FORMATION

Le nouveau Mastère Spécialisé « Air Navigation Systems Engineering and Operations », MS ANSEO, a pour objectif de former les professionnels du système de navigation aérienne en leur apportant des compétences et connaissances transversales en vue de développer et mettre en œuvre les systèmes de navigation répondant aux défis mondiaux du transport aérien.

Cette formation met l'accent sur l'apport d'une approche systémique de la navigation aérienne, autour d'un programme unique et intégré avec

trois options d'ingénierie : ATM, CNS/gnss et Avionique.

Les futurs diplômés du Ms ANSEO seront capables d'assurer des responsabilités au sein d'équipes interdisciplinaires en charge de développer ou d'améliorer le système technique de navigation aérienne, que ce soit au niveau de ses sous-systèmes (avion, sol, gestion du trafic aérien) ou au niveau de l'architecture plus globale des interactions de ces sous-systèmes. Grâce à leur maîtrise des aspects techniques, réglementaires et opérationnels de l'ensemble du système, ils seront en mesure de piloter, proposer et contrôler les évolutions de ce système, que ce soit au niveau équipement ou au niveau système, de développer des feuilles de routes opérationnelles et techniques, et de définir les normes de construction et d'utilisation.

Ainsi, que ce soit pour des cadres séniors ou pour des cadres débutants dans leurs premières années de vie professionnelle, le MS ANSEO leur donnera les moyens d'appréhender, dès leur sortie de formation, la complexité du système technique de navigation aérienne, afin de leur permettre de proposer les solutions les mieux adaptées, de prendre les bonnes décisions et de faire les choix techniques et opérationnels les plus pertinents.

L'option MS ANSEO « ATM » prépare les futurs ingénieurs au développement et à l'amélioration opérationnelle des systèmes et des opérations de gestion du trafic aérien, par une connaissance approfondie des interactions entre les différents acteurs et systèmes de la navigation aérienne.

L'option MS ANSEO "Avionics" prépare les futurs ingénieurs à la conception, au développement, à l'intégration, aux tests, ainsi qu'à la certification et la maintenance des systèmes avioniques, grâce à une maîtrise des aspects réglementaires, techniques et opérationnels qui y sont associés, mais aussi par une connaissance approfondie de leurs interactions avec les systèmes sols et satellitaires.

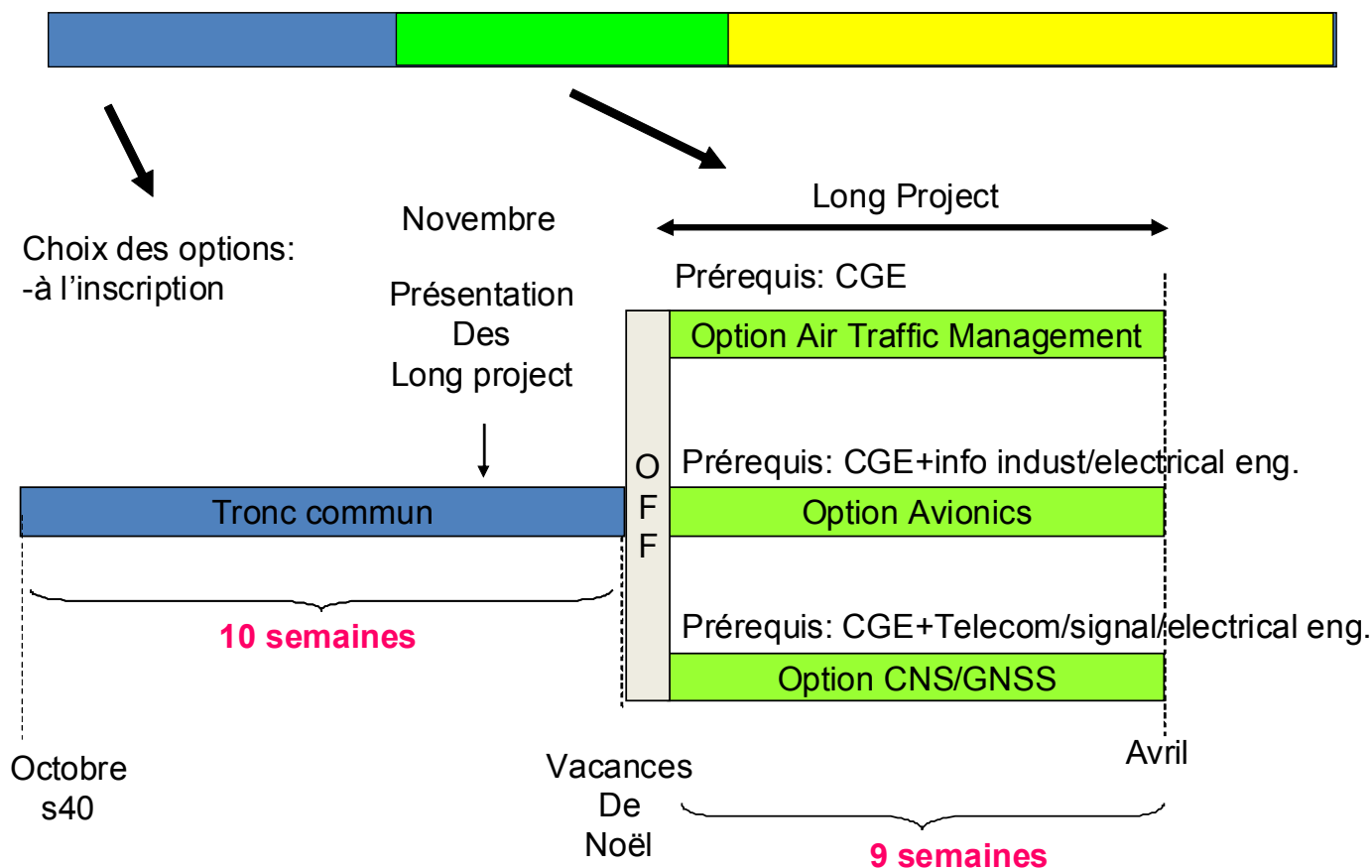
L'option MS ANSEO "CNS/gnss" prépare les futurs ingénieurs au développement et à la mise en œuvre des systèmes chargés d'assurer les services de Communication, Navigation (en particulier les systèmes de navigation par satellite) et Surveillance, pour l'aviation civile grâce à une maîtrise des aspects techniques, réglementaires et opérationnels qui y sont associés, mais aussi par une connaissance approfondie de leurs interactions avec les systèmes avioniques.

### >>> PROGRAMME

**Common core: 296 h**

3 octobre 2016

Partie académique



General introduction of Air Navigation Technical systems  
 ANSEO-01 The Aircraft & Introduction to avionics systems  
 ANSEO-02 Overview ATM  
 ANSEO-03 Overview CNS  
 ANSEO-04 Regulatory framework  
 ANSEO-05 Safety  
 ANSEO-06 Project Management  
 ANSEO-07 System Engineering

#### Avionics option : 240h

ANSEO-08 Airborne Systems engineering  
 ANSEO-09 Software development & networking basics  
 ANSEO-10 Avionics architecture  
 ANSEO-11 Flight control systems  
 ANSEO-12 Human factors  
 ANSEO-13 Avionics certification  
 ANSEO-14 Airborne CNS systems  
 ANSEO-15 Air/ground collaborative applications (for airlines and ATM)

#### CNS/GNSS option : 241h

ANSEO-16 Safety SAM  
 ANSEO-17 Space telecommunications  
 ANSEO-18 GPS L1 C/A signal and signal processing in the receiver  
 ANSEO-19 Basic PVT computation  
 ANSEO-20 Advanced GNSS positioning  
 ANSEO-21 Future GNSS systems  
 ANSEO-22 Advanced communication systems for civil aviation  
 ANSEO-23 Advanced navigation systems – GNSS for civil aviation  
 ANSEO-24 Advanced surveillance systems for civil aviation

#### Air Traffic Management (ATM) Option: 232h

ANSEO-16 Safety SAM  
 ANSEO-25 Integration of ATM in airport design and operations  
 ANSEO-26 ATM operations (ACC)  
 ANSEO-27 Airspace design  
 ANSEO-28 ATM sustainable development  
 ANSEO-29 Advanced ATM  
 ANSEO-30 Towards business trajectory

# A NEW **ADVANCED MASTER** IS BORN IN FALL 2016: **MS ANSEO**

As part of the policy of continuous improvement and adaptation of its master programs in order to meet the evolutions of the technology and of the job market, the ENAC created a new Advanced Master in Air Navigation System Engineering and Operations. It replaces three advanced masters: MS Aviation and Air Traffic Management (AATM), MS Air Ground Collaborative System Engineering (AGSE) and MS Communication Navigation Surveillance (CNS).

The MS ANSEO integrates the topics of the previous masters by offering a systematic and global approach of the air navigation system, on the ground (communications, navigation, surveillance, automated systems of ATFCM), on board (avionics and GNSS), and of the operating modes (ATFCM).

## >> OVERVIEW

Commercial air transport demand should double before 20 years according to the most realistic forecasts. Therefore, the ICAO, the governments, and the National Aviation Authorities should anticipate and prepare technically and operationally this growth by establishing and implementing an effective global air navigation services system, absorbing the air traffic growth by a more integrated flight management

into their different phases, reducing waiting times on the ground or during the flight, and implementing new optimized operational concepts for eco-effective trajectories.

## >> TRAINING PROGRAM OBJECTIVES

The new advanced master "Air Navigation Systems Engineering and Operations" (MS ANSEO) is based on a systemic approach of the Air Navigation System, on a unique and integrated program with three operational options: ATM, CNS/GNSS and Avionics. The MS ANSEO role is to educate new generations of Air Navigation Systems experts providing up-to-date skills and transverse knowledge to develop and operate the Air Navigation System meeting the global air transport challenges. Future graduates of the MS ANSEO will

be qualified managers of interdisciplinary teams to develop or to improve technical Air Navigation System, whether at sub-systems level (aircraft, ground, management of air traffic) or at architecture system integrating interactions between these sub-systems. Thanks to their high techniques monitoring, legal and regulations awareness of the global Air Navigation System, they will be able to monitor, to optimize systems evolution, whether it is at the equipment level or at the system level, or to propose operational and technical roadmaps, and to define the development and operational standards.

So, whether it is for senior or for junior engineers in their first years of their professional life, the MS ANSEO will give them the best means, after their graduation, to understand the complexity of technical Air Navigation System, to allow them to develop adapted solutions, to make the decisions and to take the most relevant technical and operational choice meeting their particular needs satisfying of the worldwide overall objectives.

The "ATM" option prepares future engineers for developing and improving operational efficiency of air navigation systems and air traffic management operations by a thorough knowledge of interactions between various actors of the air transport. The option "Avionics" prepares future engineers for designing, developing, integrating or the testing, as well as for the certification or maintenance of any avionics systems, thanks to their comprehensive mastering of legal, regulatory, technically and operational associated aspects.

The "CNS/GNSS" option prepares future engineers to develop and implement advanced systems ensuring air navigation services, such as communication, navigation (including GNSS) and surveillance, and in particularly the GNSS, thanks to their comprehensive mastering of legal, regulatory, technically and operational associated aspects.



## &gt;&gt; PROGRAMME

Common Program : 296 h

General introduction of Air Navigation Technical systems

ANSEO-01 The Aircraft & Introduction to avionics systems

ANSEO-02 Overview ATM

ANSEO-03 Overview CNS

ANSEO-04 Regulatory framework

ANSEO-05 Safety

ANSEO-06 Project Management

ANSEO-07 System Engineering

Avionics option : 240h

ANSEO-08 Airborne Systems engineering

ANSEO-09 Software development & networking basics

ANSEO-10 Avionics architecture

ANSEO-11 Flight control systems

ANSEO-12 Human factors

ANSEO-13 Avionics certification

ANSEO-14 Airborne CNS systems

ANSEO-15 Air/ground collaborative applications (for airlines and ATM)

CNS/GNSS option : 241h

ANSEO-16 Safety SAM

ANSEO-17 Space telecommunications

ANSEO-18 GPS L1 C/A signal and signal processing in the receiver

ANSEO-19 Basic PVT computation

ANSEO-20 Advanced GNSS positioning

ANSEO-21 Future GNSS systems

ANSEO-22 Advanced communication systems for civil aviation

ANSEO-23 Advanced navigation systems – GNSS for civil aviation

ANSEO-24 Advanced surveillance systems for civil aviation

Air Traffic Management (ATM) Option: 232h

ANSEO-16 Safety SAM

ANSEO-25 Integration of ATM in airport design and operations

ANSEO-26 ATM operations (ACC)

ANSEO-27 Airspace design

ANSEO-28 ATM sustainable development

ANSEO-29 Advanced ATM

ANSEO-30 Towards business trajectory

# ACTUALITÉS

## LE RECRUTEMENT DES IENAC PAR APPRENTISSAGE, C'EST MAINTENANT !

Le recrutement de la prochaine promotion des Ingénieurs ENAC par apprentissage va bientôt commencer.

Les modalités de recrutement et la durée des contrats d'apprentissage changent à partir de cette année.

### 1- Recrutement en 1ère année:

32 apprentis seront recrutés sur dossier puis entretien de motivation en mai 2016, pour intégrer l'ENAC le 26 septembre 2016 dans la promotion IENAC16APPR.

Ils devront signer un CDD d'apprentissage de 3 ans.

### 2- Recrutement en 2ème année :

6 places sont offertes aux étudiants issus des classes préparatoires, recrutés au Concours Commun Polytechnique en 2015. Ils intégreront l'ENAC le 19 septembre 2016 avec la promotion IENAC15APPR.

Ils devront signer un CDD d'apprentissage de 2 ans.

Si vous souhaitez recruter un apprenti Ingénieur ENAC, ou si vous souhaitez des renseignements complémentaires, adressez-vous à Myriam MEROU au 05 62 17 43 75 ou [myriam.merou@enac.fr](mailto:myriam.merou@enac.fr)

The recruitment for the next promotion ENAC Apprentice Engineers will begin soon.

The terms of recruitment and duration of apprenticeships change from this year on.

### 1- Recruitment in 1st year :

32 apprentices will be recruited considering their file and a motivation interview in May 2016 to integrate the ENAC on September 26, 2016 in the IENAC16APPR promotion.

They will sign a 3 years apprenticeship contract.

### 2. Recruitment in 2nd year :

6 slots are available for students from preparatory classes, recruited through the Concours Commun Polytechnique in 2015. They will integrate the ENAC on September 19, 2016 with the promotion IENAC15APPR .

They will have to sign a 2 years apprenticeship contract.

If you want to hire an ENAC apprentice engineer, or if you wish further information, please contact Myriam MEROU at 05 62 17 43 75 or [myriam.merou@enac.fr](mailto:myriam.merou@enac.fr)



## AIREXPO – 21 MAI 2016

Airexpo célébrera sa trentième édition le samedi 21 Mai 2016 sur l'aérodrome de Muret-Lherm. Cette association d'étudiants en première année de cycle ingénieur des écoles ENAC et ISAE-Supaéro, organise chaque année depuis 1987 une manifestation aérienne grandiose. Son organisation est si particulière, car ne faisant intervenir pour professionnels seulement le directeur des vols, les contrôleurs aériens et les pilotes, qu'elle fait d'elle un meeting aérien unique au monde ! Il attire jusqu'à 30 000 spectateurs, composés de néophytes et de passionnés, le plaçant au rang de troisième plus grand meeting aérien de France !

Ce rassemblement, qui se veut familial, proposera de nombreux stands au sol : restauration, animations pour enfants autour de l'aéronautique, tombola, simulateurs de vols, boutique souvenirs, baptêmes en hélicoptères, vols en montgolfière, ventes de livres et magazines aéronautiques, etc.

Les passionnés pourront rencontrer notre parrain, François Le Vot, champion du monde de voltige, ainsi que notre marraine, Béatrice Vialle, première femme pilote de ligne du Concorde.

La célèbre Patrouille de France vous fera rêver avec ses spectaculaires démonstrations, mais aussi avec son car podium où vous pourrez rencontrer ses pilotes ! Bien d'autres avions sont au programme des plus de six heures de démonstrations ! Parmi eux nous trouverons le Morane Paris d'Europe, le Breguet Alizé, de nombreux Warbirds, ou encore Marcel Dassault MD312 Flamant. L'équipe d'Airexpo vous attend nombreux pour célébrer cette édition historique ! Consultez notre site pour plus de renseignements : [www.airexpo.org](http://www.airexpo.org) .

Airexpo is now in its thirtieth year. It will be celebrated on Saturday 21st of May 2016 at the aerodrome of Muret-Lherm. This association, which is run by first year engineering students at ENAC and ISAE-Supaéro, organizes each year since 1987 a spectacular air show. Its organization, which involves only students except for a few professionals like the air traffic controllers, the flight director, and the pilots, makes it a unique air show worldwide. It appeals to up to 30.000 people, who are novices or fans, making it the third biggest French air show.

This year the meeting, which will be very family friendly , will offer many stands on the ground: food services, hustles and bustles around aeronautics for children, a lottery, flight simulators, a souvenir shop, first flights in helicopter, flights in hot-air balloon, aeronautical books and magazines for sale, etc.

Fans will be able to meet our godfather, François Le Vot, world champion of aerobatics, and our godmother, Béatrice Vialle, the first female airline pilot in the cockpit of the Concorde.

The famous Patrouille de France will amaze you with its spectacular show and its podium where you will be able to meet the pilots !

A lot of other planes will be there for this six-hour show ! Among them, we will see Le Morane Paris of Europe, Le Bréguet Alizé, many warbirds, or Le MD312 Flamant.

Airexpo team is waiting for you to celebrate this thirtieth edition ! Have a look on our website for more information : [www.airexpo.org](http://www.airexpo.org) .

## RETROUVEZ LES ALUMNI À L'OCCASION D'AIREXPO

A l'occasion d'AirExpo, ENAC Alumni vous propose deux rendez-vous distincts. Rejoignez les Alumni le vendredi 20 mai au soir autour d'un afterwork. Et n'oubliez pas de venir nous visiter sur le stand qu'ENAC Alumni tiendra au meeting aérien le samedi 21 mai. Venez nombreux ! Et surveillez votre boîte aux lettres électronique et le site d'ENAC Alumni pour de plus amples informations.

During the AirExpo air show, ENAC Alumni would like to invite you to two different events. Join the Alumni on Friday, May 20 evening, for a friendly afterwork. And do not forget to come and meet with us on the ENAC Alumni stand on Saturday, May 21. Come join us! More information is coming soon in your webmail and on the ENAC Alumni website.



SUIVEZ ENAC ALUMNI SUR [WWW.ALUMNI.ENAC.FR](http://WWW.ALUMNI.ENAC.FR) ET SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX  
Follow us on [www.alumni.enac.fr](http://www.alumni.enac.fr) and on social networks



[www.alumni.enac.fr](http://www.alumni.enac.fr)



[Google+/EnacAlumni](https://plus.google.com/EnacAlumni)



[LinkedIn/EnacAlumni](https://www.linkedin.com/EnacAlumni)



[Facebook/EnacAlumni](https://www.facebook.com/EnacAlumni)



[Viadeo/EnacAlumni](https://www.viadeo.com/EnacAlumni)

#### MERCI !

A l'ensemble des personnes ayant contribué à cette édition !

N'oubliez pas que vous pouvez contribuer à ce magazine ; proposez des sujets, écrivez des articles, prenez des photos, faites des interviews...

#### THANK YOU !

To everyone involved in this issue.



Don't forget that you can be part of this magazine, brainstorm ideas for news topics, write articles, take pictures, propose interviews etc.



CONTENU RÉDACTIONNEL : ENAC Alumni  
PHOTOS : ENAC Alumni

ENAC ALUMNI,  
7 AVENUE EDOUARD BELIN  
CS 34005 TOULOUSE CEDEX



05 62 17 43 39  
[contact@alumni.enac.fr](mailto:contact@alumni.enac.fr)  
[www.alumni.enac.fr](http://www.alumni.enac.fr)